

TESIS

STRATEGIS KOPERASI NELAYAN DALAM OPTIMALISASI PENDAPATAN ANGGOTA: STUDI KASUS DESA HILIR MUARA

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister (S2) pada
Program Studi Administrasi Bisnis**

OLEH :

**KINTAN PERMATA SARI
NIM 2320420320013**



**Program Studi Magister Administrasi Bisnis
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat
Tahun 2025**

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN TESIS

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN TESIS

STRATEGIS KOPERASI NELAYAN DALAM OPTIMALISASI
PENDAPATAN ANGGOTA: STUDI KASUS DESA HILIR MUARA

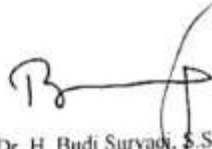
OLEH :

KINTAN PERMATA SARI
NIM 2320420320013

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister (S2) pada
Program Studi Administrasi Bisnis

Telah disetujui oleh Pembimbing dan Penguji untuk diujikan pada tanggal Seperti
tertera di bawah ini Banjarmasin, 28 Mei 2025



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
Dosen Pembimbing

Penguji 1



Dr. Taharuddin, S.Sos., MM

Penguji 2



Dr. Maryono, S.Sos., M.Si

BERITA ACARA UJIAN TESIS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS
Jalan Brigadir Jenderal H. Hassan Ratu Banjarmasin 70123
Telepon/Fax: (0511) 1304595-1304968

BERITA ACARA PELAKSANAAN UJIAN TESIS

Hari ini, Rabu, Tanggal: Dua Puluh Delapan, Bulan: Mei, Tahun: Dua Ribu Dua Puluh Lima, Semester Genap tahun 2025/2026, bahwa:

- a. Dewan Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, dengan Surat Tugas Nomor: 2594 /UN8.1.13/KP/2025 tanggal 26 Mei 2025.
- b. Telah melakukan pengujian tesis atas:

Nama Mahasiswa : Kintan Permata Sari
N I M : 2320420320013
Waktu Ujian : Mulai, Jam: 12.00 dan Selesai Jam: 14.00 WITA
Tempat : Gedung Baru FISIP ULM
Nilai : 82,33, dengan konversi huruf: (A)
Dinyatakan : (Lulus / Tidak Lulus)


Berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan Peraturan Program Studi Magister Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.


Dibuat di : Banjarmasin
Pada Tanggal : 28 Mei 2025


Mahasiswa yang diuji,


(Kintan Permata Sari)

Dewan Penguji:

1. Penguji I : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si | 

2. Penguji II : Dr. Taharuddin, S.Sos, MM | 

3. Penguji III : Dr. Maryono, S.Sos, M.Si | 



PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhana Wata'ala, yang telah melimpahkan rahmat dan Ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan Judul “Strategis Koperasi Nelayan Dalam Optimalisasi Pendapatan Anggota: Studi Kasus Desa Hilir Muara, sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister (S2) pada program studi Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa tesis ini terselesaikan karena adanya bantuan dan bimbingan baik secara moral maupun material dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang terlibat antara lain :

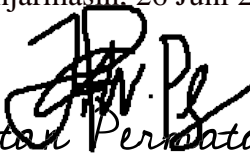
1. Allah ‘Azza Wa Jalla yang telah memberikan rahmat pertolongan, kekuatan, serta kebesaran ilmu-Nya yang meliputi seluruh sisi alam semesta. Berkat izin-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik dan tepat waktu..
2. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
3. Prof.Dr. H. Budi Suryadi, Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat; dan Dosen Pembimbing.

4. Dr. Taharuddin, S.Sos., MM selaku Dosen Penguji I yang telah banyak memberikan ilmu dan saran dalam perbaikan tesis ini menjadi lebih baik lagi
5. Dr. Maryono, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Penguji II yang telah banyak memberikan ilmu dan saran dalam perbaikan tesis ini menjadi lebih baik lagi
6. Dr. Yusuf Palintang, MM, selaku Kepala Bidang Koperasi pada Dinas Koperasi, Perindustrian, dan Perdagangan Kabupaten Kotabaru, yang telah memberikan dukungan, akses terhadap data sekunder, serta wawasan yang memperkaya pemahaman penulis dalam menyusun analisis penelitian ini.
7. H. Syamsu, selaku Ketua Koperasi KUB Matahari Bersinar, yang telah berkenan menjadi informan utama dalam penelitian ini serta memberikan informasi, data, dan waktu yang sangat berharga bagi kelancaran proses pengumpulan data primer di lapangan.
8. Kedua orang tua tercinta, yang telah menjadi *support system* terbaik dalam hidup penulis. Doa, kasih sayang, dan semangat yang tiada henti dari beliau berdua menjadi sumber kekuatan terbesar dalam menyelesaikan studi ini.
9. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Gina Magfirah, S.T., sejawat PWK dan rekan peneliti di bidang konsultan perencanaan, atas diskusi, pertukaran gagasan, dan semangat yang turut mendukung perjalanan akademik penulis.

10. Seluruh Dosen, Pegawai dan Teman-Teman Angkatan 2023 Program Studi Magister Administrasi Bisnis Universitas Lambung Mangkurat; Semoga Allah Subhana Wata'ala, memberikan balasan pahala atas amal dan bantuannya, Aamiin.

Semoga Allah SWT, memberikan imbalan atas amal dan bantuannya, Aamiin. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Banjarmasin, 26 Juni 2025


Kintan Permatasari

Penulis

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan penuh kerendahan hati dan rasa syukur yang tak terhingga, karya ini kupersembahkan kepada:

Allah Ar-Rahman Ar-Rahim, Allahumma Anta Arhamurrahimin.

Dan tiada kasih yang lebih sempurna melebihi kasih-Mu, yang Kau limpahkan kepada seluruh makhluk dengan penuh kelembutan dan cinta. Sebagaimana doa Nabi Ayyub ‘alaihis salam:

"Wahai Tuhan kami, limpahkanlah kepada kami rahmat dari sisi-Mu; sesungguhnya Engkaulah sebaik-baik pemberi rahmat."

Kepada **kedua orang tua ku tercinta Bapak Nurul Huda dan Ibunda tercinta Bayani** nafa‘allāhu bih, yang menjadi perpanjangan kasih dan ridha Allah di dunia, yang tak pernah lelah mendoakan, membimbing, dan menguatkan dengan cinta yang tak bersyarat dan pengorbanan tanpa pamrih. Segala pencapaian ini hanyalah sebagian kecil dari bakti yang takkan pernah cukup untuk membalas seluruh jasa dan kasih sayang kalian.

Semoga setiap huruf dan langkah dalam karya ini bernilai ibadah dan menjadi amal jariyah bagi diri ini dan bagi mereka yang kucintai karena Allah.

العزیزین بحبهم، والدیّ إلى من ینبض القلب

Ilā man yanbiḍu al-qalb bi-ḥubbihim, wāliḍayya al-‘azīzayn

“Kepada mereka yang dengan cinta mereka jantung ini berdetak—kedua orang tuaku yang mulia dan tersayang.”

PERNYATAAN ORISINILITAS



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

Nomor: 008/UN8.4/MAB/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

**KINTAN PERMATA SARI
NIM.2320420320013**

Dengan Judul Tesis:

**“STRATEGIS KOPERASI NELAYAN DALAM OPTIMALISASI PENDAPATAN
ANGGOTA STUDI KASUS DESA HILIR MUARA”**

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$ dan dinyatakan bebas plagiasi

Banjarmasin, 21 Juni 2025

Koordinator MAB,



**Prof. Dr. Hairudinor, S.Sos, MM
NIP. 197306161999031003**

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN TESIS	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA UJIAN TESIS	iii
PENGANTAR	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN ORISINILITAS.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Kajian Teori	6
2.1.1 Konsep Strategi.....	6
2.1.2 Pelaksanaan Manajemen Strategik.....	10
2.1.3 Tahap-Tahap Strategi.....	12
2.1.4 Dukungan dan Program Impelementasi Pemerintah.....	14
2.1.5 Teori Kesejahteraan Sosial	25
2.1.6 Teori Pembangunan Ekonomi Lokal	34
2.2. Penelitian terdahulu	37
2.2.1 Penelitian di Kabupaten Kotabaru	37
2.2.2 Penelitian Terdahulu Analisis Pengaruh Pendapatan Nelayan	40
2.3. Kerangka Pemikiran.....	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Pendekatan Penelitian	45
3.2 Desain Penelitian.....	45
3.3 Lokasi Penelitian.....	46
3.4 Kehadiran Peneliti.....	47
3.5 Fokus penelitian	47
3.6 Informan Kunci	47
3.7 Tehnik Pengumpulan Data.....	50
3.8 Tehnik Analisis Data.....	51
3.9 Pengujian Keabsahan Data.....	53
BAB IV TEMUAN PENELITIAN.....	54
4.1 Gambaran Umum Penelitian	54
4.2 Gambaran Objek Yang Diteliti	55
4.3 Hasil Observasi Lapangan.....	57
4.4 Hasil Wawancara informan kunci	70

4.5 Dokumen.....	72
BAB V PEMBAHASAN.....	76
5.1 Pembahasan.....	76
5.1.1 Interpretasi Temuan Penelitian	77
5.1.2 Keterkaitan Dengan Teori dan Penelitian Terdahulu.....	79
5.2 Analisis <i>Strategi Strength, Weaknes, Opportunity, Threat (SWOT)</i>	85
5.2.1 Relevansi Kebijakan Pemerintah dan Implementasinya	97
5.1.3 Keterbatasan Penelitian.....	99
BAB VI PENUTUP	100
6.1 Kesimpulan	100
6.2 Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN.....	111
BIODATA PENELITI.....	133

DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal
Tabel 2.1	Tabel kajian teori	10
Tabel 2.2	Program pembangunan wilayah pesisir.....	16
Tabel 4.1	Tabel permodalan simpan pinjam	74
Tabel 4.2	Tabel permodalan.....	74
Tabel 5.1	Rangkuman faktor strategis koperasi kub matahari bersinar	85
Tabel 5.2	Skala penilaian	86
Tabel 5.3	Analisis faktor <i>ifas</i> (<i>internal factors analysis summary</i>)	87
Tabel 5.4	Analisis <i>efas</i> (<i>external factors analysis summary</i>).....	89
Tabel 5.5	Analisis posisi strategis koperasi dalam empat kuadran <i>swot</i>	91
Tabel 5.6	Kuadran posisi strategis	92
Tabel 5.7	Relevansi strategi penelitian terhadap kebijakan pemerintah daerah.	97

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
Gambar 4.1	Wawancara Kepala Bidang Dinas Koperasi, Yusuf Palintang.....	58
Gambar 4.2	Hunian anggota koperasi di pesisir Desa Hilir Muara	60
Gambar 4.3	Hunian anggota koperasi di pesisir Desa Hilir Muara	61
Gambar 4.4	Teknologi tangkap jala konvensional dan kapal operasional.....	62
Gambar 4.5	Fasilitas koperasi dan ruang operasional.....	64
Gambar 4.6	Ketua Koperasi KUB Matahari Bersinar	65
Gambar 4.7	Unit penyimpanan hasil tangkapan koperasi.....	67
Gambar 4.8	Unit penyimpanan hasil tangkapan koperasi.....	67
Gambar 4.9	Lokasi perencanaan pembangunan SPBU nelayan	69

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Hal
Lampiran 1	Panduan permintaan data	112
Lampiran 2	Panduan wawancara.....	114
Lampiran 3	Panduan wawancara.....	117
Lampiran 4	Panduan wawancara.....	120
Lampiran 5	Panduan wawancara.....	123
Lampiran 6	Dokumentasi penelitian.....	128
Lampiran 7	Dokumentasi penelitian.....	129
Lampiran 8	Dokumentasi penelitian.....	130
Lampiran 9	Dokumentasi penelitian.....	131
Lampiran 10	Dokumentasi penelitian.....	132