

TUGAS AKHIR
ANALISIS RISIKO PADA PELAKSANAAN PROYEK
PEMBANGUNAN TAHAP II KANTOR DINAS SOSIAL
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1
pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Lambung Mangkurat



Dosen Pembimbing :

Ir. Abdul Karim, M.T.

NIP. 19950519 202203 1 013

Dibuat Oleh :

Athafa'iq Mufadhdhal Noor

NIM. 2110811210071

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
BANJARBARU
2024

**LEMBAR PENGESAHAN
SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL**

**Analisis Risiko Pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Tahap II
Kantor Dinas Sosial Provinsi Kalimantan Selatan**

Oleh
Athafa'iq Mufadhdhal Noor (2110811210071)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 11 Desember 2024 dan dinyatakan

LULUS

Komite Penguji :

Ketua : Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T.
NIP. 19730304 199702 2 001

Anggota 1 : Ir. Endah Widiastuti, M.T.
NIP. 19940601 202203 2 014

Anggota 2 : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.
NIP. 19620831 199003 2 002

**Pembimbing
Utama** : Ir. Abdul Karim, M.T.
NIP. 19950519 202203 1 013



11 DEC 2024
Banjarbaru,
Diketahui dan disahkan oleh:

**Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Teknik ULM,**


Dr. Mahmud, S.T., M.T.

NIP. 19740107 199802 1 001

**Koordinator Program Studi
S-1 Teknik Sipil,**


Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.

NIP. 19720826 199802 1 001

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Athafa'iq Mufadhdhal Noor
NIM : 2110811210071
Fakultas : Teknik
Program Studi : S-1 Teknik Sipil
Judul Skripsi : Analisis Risiko pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan
Tahap II Kantor Dinas Sosial Provinsi Kalimantan Selatan
Pembimbing : Ir. Abdul Karim, M.T.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Tugas Akhir yang telah saya buat ini merupakan hasil karya saya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus juga bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib Universitas Lambung Mangkurat.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan.

Banjarbaru, 2024

Penulis

Athafa'iq Mufadhdhal Noor
NIM. 2110811210071

ABSTRAK

Dalam pelaksanaannya, suatu proyek konstruksi akan semakin meningkat dari tahun ke tahun dikarenakan kebutuhan masyarakat yang sangatlah tinggi akan suatu pembangunan infrastruktur seperti bangunan gedung, jalan, maupun jembatan dimana proyek yang dilaksanakan tersebut tidak akan pernah terhindar dari yang namanya risiko contohnya pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Tahap II Kantor Dinas Sosial Provinsi Kalimantan Selatan.

Metode yang digunakan untuk analisis risiko ini ialah menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan cara menganalisis data *Probability and Impact* menggunakan metode perhitungan *Severity Index*, yang kemudian diaplikasikan ke dalam *Matrix Probability and Impact* dalam mengkategorikan variabel risiko tersebut yang kemudian dimasukkan ke dalam skala penerimaan risiko untuk memperoleh variabel risiko dominan yang terjadi pada proyek tersebut.

Hasil penelitian dari analisis risiko pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Tahap II Kantor Dinas Sosial Provinsi Kalimantan Selatan ini adalah terdapat 12 variabel risiko yang valid terhadap proyek tersebut. Kemudian memperoleh variabel risiko dominan sebanyak 10 risiko dengan kategori *medium* dan 2 risiko dengan kategori *high* yang berpengaruh besar terhadap proyek.

Kata Kunci: Analisis risiko, *Severity Indeks*, *Matrix Probability and Impact*, variabel risiko dominan.

ABSTRACT

In its implementation, a construction project will increase from year to year due to the very high need of society for infrastructure development such as buildings, roads and bridges where the project being implemented will never be free from risks, for example in the Implementation of Phase Development Projects. II South Kalimantan Provincial Social Services Office.

The method used for this risk analysis is to use quantitative research methods by analyzing Probability and Impact data using the Severity Index calculation method, which is then applied to the Probability and Impact Matrix in categorizing the risk variables which are then entered into the risk acceptance scale to obtain variables. dominant risks that occur in the project.

The results of the research from risk analysis during the Implementation of the Phase II Development Project for the South Kalimantan Provincial Social Service Office are that there are 12 valid risk variables for the project. Then obtain the dominant risk variables of 10 risks in the medium category and 2 risks in the high category which have a big influence on the project.

Keywords : Risk analysis, Severity Index, Probability and Impact Matrix, dominant risk variable.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah dan rahmat-Nya serta tak lupa shalawat beserta salam yang selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW sehingga Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Risiko pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Tahap II Kantor Dinas Sosial Provinsi Kalimantan Selatan” ini lancar dan dapat diselesaikan hingga akhir penulisan. Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai predikat Sarjana S-1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.

Selama proses penyusunan Tugas Akhir ini, tentunya penulis menyadari banyak pihak yang membantu, membimbing, maupun memberikan dukungan yang menjadikan penulis memiliki motivasi untuk melaksanakan tanggungjawab sehingga bisa menyelesaikan perkuliahan dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini, izinkan penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ayahnda Fahry Rivany Noor, terimakasih karena telah menjadi sosok panutan penulis dalam menjalankan segala tindakan dengan penuh tanggung jawab sehingga penulis bisa menyelesaikan perkuliahan ini hingga akhir serta tidak lelah dalam membimbing, mendidik, serta mengantarkan mimpi penulis sampai bisa duduk di bangku perkuliahan ini.
2. Ibunda Mustika Sari, pintu surgaku yang tak pernah henti – hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi serta do'a hingga penulis bisa bertahan hingga akhir dalam menjalankan bangku perkuliahan ini.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Iphan Fitriani Radam, S.T., M.T., IPU. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat
4. Bapak Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T selaku Koordinator Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.
5. Bapak Ir. Abdul Karim, M.T selaku Dosen Pembimbing dalam penyelesaian Tugas Akhir, atas kesediaan waktu, tenaga, dan pikiran untuk berdiskusi,

- memberikan arahan dan penjelasan, serta memberikan saran kepada penulis sehingga sangat memudahkan penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Ibu Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T., IPM., Ibu Ir. Endah Widiastuti, S.T., M.T., dan Ibu Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T., selaku Dosen Penguji yang telah banyak memberikan saran dan masukan kepada penulis.
 7. Para Dosen Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat, terimakasih atas segala ilmu pengetahuan dan wawasannya yang telah diberikan kepada penulis.
 8. Zahresy Wizantika dan Putri Wulan Cahyaningrum, yang telah setia mendampingi dan memberikan dukungan dari SD hingga sekarang ini.
 9. Adam Firdaus dan Muhammad Amin Adietya, terimakasih sudah menjadi tempat berkeluh kesah dan selalu memberikan semangat, keceriaan, serta meyakinkan penulis bahwa segala masalah yang dihadapi akan dapat diselesaikan dengan kebahagiaan.
 10. Akhmad Risky Rahmadani, Daffa Andika Alfussalam, Delfiana Salsabila, terimakasih telah menjadi tempat ternyaman dan berusaha bertahan bersama penulis dalam segala rintangan disegala kondisi yang tak terduga selama perkuliahan.
 11. WAREAK Family, terimakasih sudah memberikan warna dan sukacita yang tidak pernah habisnya kepada penulis selama perkuliahan.
 12. Himpunan Mahasiswa Sipil, yang telah menjadi tempat untuk tumbuh dan berkembang sehingga menjadikan penulis lebih aktif semasa perkuliahan berlangsung.
 13. Intinya Cape FKI, yang telah menjadi wadah untuk bersuka riang bersama saat menjalankan serta mempertahankan segala yang diperjuangkan.
 14. Seluruh Sobat Eclipse 2021, yang selalu memberikan energi positif dan bantuannya dari awal perkuliahan sehingga memudahkan penulis dalam menjalankannya hingga sekarang.
 15. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu dan menemani penulis dari awal perkuliahan hingga selesainya Tugas Akhir ini.

16. Terakhir, untuk Athafa'iq Mufadhdhal Noor terimakasih telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. Ini merupakan pencapaian yang patut untuk dibanggakan dan dirayakan. Berbahagialah selalu dimanapun berada. Kamu kuat, kamu hebat, Athafa!

Penulis sangat menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, namun apapun yang sudah penulis selesaikan diharapkan agar bisa bermanfaat untuk kedepannya. Sekian.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Banjarbaru, 2024

Penulis

Athafa'iq Mufadhdhal Noor
NIM. 2110811210071

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	14
1.1 Latar Belakang.....	14
1.2 Rumusan Masalah.....	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Batasan Masalah	16
1.5 Manfaat Penelitian	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Manajemen Proyek	18
2.2 Manajemen Risiko	19
2.2.1 Identifikasi Risiko	20
2.2.2 Penilaian Risiko.....	22
2.2.3 Pengukuran Potensi Risiko.....	22
2.2.4 Pengendalian Risiko	22
2.2.5 Proses Manajemen Risiko	23
2.3 Definisi Risiko	24
2.4 Jenis Risiko.....	25
2.5 Variabel Risiko	27
2.6 Skala Pengukuran Risiko pada Kuesioner.....	28
2.7 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Kuesioner	29
2.7.1 Uji Validitas	29
2.7.2 Uji Reliabilitas.....	31

2.8 Analisis Risiko.....	32
2.8.1 Metode <i>Severity Index</i>	32
2.8.2 Menentukan Tingkatan Risiko Menggunakan Probability and Impact Matrix	33
2.9 Skala Penerimaan Risiko	35
2.10 Respon Risiko	36
2.11 Teknik Pengambilan Sampel Data.....	37
2.12 Teknik Sampling	37
2.13 Penelitian Terdahulu	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
3.1 Lokasi Penelitian	41
3.2 Studi Pendahuluan	41
3.3 Populasi dan Sampel.....	41
3.4 Pengumpulan Data.....	42
3.4.1 Data Primer.....	42
3.4.2 Data Sekunder	42
3.5 Rancangan Kuesioner	42
3.6 Pengujian Instrumen Kuesioner.....	45
3.6.1 Uji Validitas	45
3.6.2 Uji Realibitas	46
3.7 Analisis Risiko.....	47
3.7.1 Penilaian Proalitas dan Dampak Risiko menggunakan Metode <i>Severity Indeks</i>	47
3.7.2 Perhitungan Nilai Tingkat Risiko	47
3.8 Skala Penerimaan Risiko	47
3.9 Respon Risiko	48
3.10 Flowchart	48
BAB IV PEMBAHASAN.....	52
4.1 Data Penelitian.....	52
4.1.1 Data Umum Proyek	52
4.1.2 Data Responden.....	52
4.2 Analisis data.....	53
4.2.1 Data Variabel Risiko	53

4.2.2 Rekapitulasi Data Frekuensi dan Dampak terhadap Proyek berdasarkan Hasil Kuesioner	55
4.2.3 Uji Validitas	57
4.2.4 Uji Reliabilitas.....	59
4.3 Analisis Risiko	60
4.3.1 Menentukan Probabilitas Risiko dengan Metode <i>Severity Index</i> (SI) ..	60
4.3.2 Menentukan Dampak Risiko dengan Metode <i>Severity Index</i> (SI).....	62
4.3.3 Rekapitulasi Hasil Pengolahan Data dengan <i>Severity Index</i> (SI)	63
4.3.4 Perhitungan Nilai Tingkat Risiko.....	65
4.3.5 Perhitungan Skala Penerimaan Risiko.....	67
4.3.6 Respon Risiko pada Risiko Dominan yang terjadi pada Proyek	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	75
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN A DOKUMENTASI	79
LAMPIRAN B LEMBAR ASISTENSI.....	80
LAMPIRAN C HASIL KUESIONER	82
LAMPIRAN D HASIL UJI MENGGUNAKAN PROGRAM SPSS.....	111
LAMPIRAN E HASIL UJI MENGGUNAKAN EXCEL	129

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Contoh Pengerjaan Uji Validitas Menggunakan Aplikasi SPSS	31
Gambar 2. 2 <i>Probability Impact Grid</i>	34
Gambar 3. 1 Lokasi Penelitian.....	41
Gambar 3. 2 Diagram Alir Penelitian.....	51
Gambar 4. 6 Skala Penilaian Tingkat Risiko	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Variabel - Variabel Risiko yang mungkin terjadi.....	27
Tabel 2. 2 Tingkat dan Skala Frekuensi (Likelihood).....	29
Tabel 2. 3 Tingkat dan Skala Konsekuensi (<i>Consequence</i>).....	29
Tabel 2. 4 Skala Penerimaan Risiko	36
Tabel 3. 1 Rancangan Kuesioner	44
Tabel 3. 2 Kode Variabel Risiko.....	45
Tabel 4. 1 Data Responden	52
Tabel 4. 2 Variabel Risiko yang Digunakan	54
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Data Kuosioner	55
Tabel 4. 4 Data Frekuensi Risiko untuk SPSS.....	57
Tabel 4. 5 Data Dampak Risiko untuk SPSS	58
Tabel 4. 8. Skala Penilaian Probabilitas <i>Severity Index</i> (SI) menurut Majid and Mccaffer (1997).....	60
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Data Probabilitas dengan <i>Severity Index</i>	61
Tabel 4. 10 Skala Penilaian Dampak <i>Severity Index</i> (SI) menurut Majid and Mccaffer (1997).....	62
Tabel 4. 11 Hasil Perhitungan Data Dampak dengan <i>Severity Index</i>	62
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Hasil Pengolahan Data dengan metode <i>Severity Index</i> (SI)	64
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Nilai Tingkat Risiko dengan <i>Probability Impact Matrix</i>	66
Tabel 4. 14 Skala Penerimaan Risiko	68
Tabel 4. 15 Rekapitulasi Hasil Skala Penerimaan Risiko	68
Tabel 4. 16 Rekapitulasi Penyebab, Respon Risiko, serta jenis Penanganan Risiko	70