

**TESIS**

**PENERAPAN SIKLUS PERENCANAAN PEMBANGUNAN SEKTOR PUBLIK  
DI KECAMATAN TIMPAH KABUPATEN KAPUAS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Program Studi Magister Administrasi Publik



Oleh :

TIA MONICA  
NIM : 2320419320038

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2025**

**PENGESAHAN TESIS**

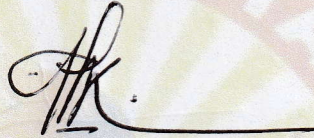
Judul Tesis : Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik  
di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas

Nama : Tia Monica

NIM : 2320419320038

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui,  
Komisi Penguji



**Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D**  
Ketua



**Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si**  
Anggota



**Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si**  
Anggota

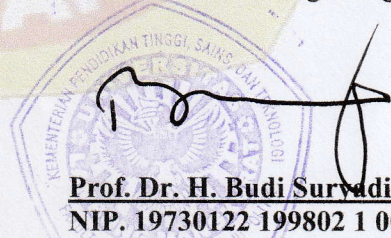
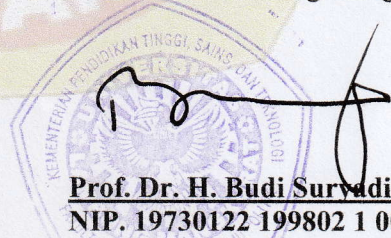
Mengetahui

Koordinator Program Studi  
Magister Administrasi Publik



**Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si**  
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si**  
NIP. 19730122 199802 1 001

Tahun Lulus : 2025

Tanggal Wisuda :

## RIWAYAT HIDUP



Nama Tia Monica, S.STP merupakan anak pertama dari tiga bersaudara, lahir di Samarinda pada tanggal 02 September 1994 dari pasangan bapak Agus Hendratno dan ibu Sri Mega yang bertempat tinggal di Kabupaten Barito Selatan Provinsi Kalimantan Tengah.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu :

1. , lulus pada tahun 2012
2. , lulus pada tahun 2015
3. lulus pada tahun 2017
4. S1 Institut Pemerintahan Dalam Negeri (IPDN), Lulus pada tahun 2016
5. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Magister Administrasi Publik pada Tahun 2023

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir tesis dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 2,5 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul **“Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas”**. Semoga tesis yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Tia Monica, S.STP  
Tempat/Tanggal Lahir : Samarinda, 02 September 1994  
NIM : 2320419320038  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik FISIP ULM  
Alamat Rumah : Jl Pelita V GG.35 , No.16 . Kec. Dusun Selatan.  
Kota Buntok, Barito Selatan, Kalimantan Tengah

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 01 November 2025  
Yang membuat pernyataan



Tia Monica  
NIM 2320419320038



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

## SURAT TUGAS

Nomor : 6038/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D
2. Prof. Dr. H, Asmu'i, M.Si
3. Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si

Untuk menguji Ujian Akhir Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **Tia Monica**  
NIM : **2320419320038**  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Penerapan Siklus Perencanaan pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Sabtu/ 25 Oktober 2025**  
J a m : Pukul 09.00 Wita  
T e m p a t : Offline Gedung PASCASARJANA Lantai 3

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 Oktober 2025  
Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP 197301221998021001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718  
Email Center:maptbs\_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS**

Pada hari ini *Sabtu* tanggal *Dua Puluh Lima* bulan *Oktober* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Lima* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *6038/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025* jam *Sembilan* *Wita* yang berjudul "*Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas.*" mahasiswa :

Nama : Tia Monica  
NIM : 2320419320038  
Program : Magister Administrasi Publik (MAP)

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji	85	
Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D		
Penguji	85	
Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si		
Penguji	85	
Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si		
Rerata		85.

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

Tia Monica  
NIM. 2320419320038

Banjarmasin, 25 Oktober 2025

Ketua Tim Penguji

Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D  
NIP.

Mengetahui:  
Koordinator Program,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si  
NIP. 197403072002121003



Catatan :

Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

---

**SURAT KETERANGAN  
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 556/UN8.1.13/SP/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd  
NIP : 198008032005011002  
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina  
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Tia Monica  
NIM : 2320419320038  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : PENERAPAN SIKLUS PERENCANAAN PEMBANGUNAN  
SEKTOR PUBLIK DI KECAMATAN TIMPAH KABUPATEN  
KAPUAS

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Ganjil 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 23 September 2025  
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.  
NIP.198008032005011002





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

# **SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

**NOMOR : 041/UN8.4/MAP-PLAG/2025**

**DIBERIKAN KEPADA :**

**TIA MONICA**

**JUDUL TESTIS :**

**Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik**  
**di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas.**

Banjarmasin, 30 Oktober 2025

Koordinator Program Studi,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

NIP. 197403072002121003





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax.: (0511) 3308140  
Email: [uptbahasa@ulm.ac.id](mailto:uptbahasa@ulm.ac.id)

**SURAT KETERANGAN**

NO: 204/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
***“Implementation of the Public Sector Development Planning Cycle in Timpah District, Kapuas Regency”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa	: Tia Monica
Nim	: 2320419320038
Jurusan/Fakultas	: S2 Administrasi Publik
Program	: Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, November 01, 2025  
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 19771023200112203

## ABSTRAK

**Tia Monica, 2320419320038, 2025, Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas. Dibawah bimbingan Nurul Azkar.**

Pembangunan sektor publik berperan penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan pertumbuhan ekonomi daerah. Kemampuan pemerintah dalam mengelola pemerintahan sangat bergantung pada pendelegasian kewenangan, termasuk perencanaan pembangunan. Di Kecamatan Timpah yang terdiri dari sembilan desa, tersedia 15 TK dan 15 SD, namun 14 TK dikelola swasta. Kondisi ini menimbulkan pertanyaan tentang peran pemerintah dalam penyediaan pendidikan dasar dan pemerataan pembangunan. Ketimpangan juga terlihat dari lima desa yang masih *blank spot* sinyal komunikasi serta fasilitas ekonomi dan perbankan yang hanya terpusat di ibu kota kecamatan. Penelitian ini dilaksanakan untuk mengkaji penerapan siklus perencanaan pembangunan sektor publik di wilayah tersebut. Metode deskriptif kualitatif digunakan, dengan memanfaatkan model siklus perencanaan Ariadi A yang menitikberatkan pada enam komponen utama, yaitu proses tahapan kegiatan yang diselenggarakan tujuan pembangunan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi lapangan dan analisis dokumen yang melibatkan lembaga atau instansi pemerintah terkait, organisasi masyarakat dan masyarakat yang mengalami *blank spot*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, penerapan siklus perencanaan pembangunan sektor publik di daerah penelitian masih menghadapi sejumlah kendala. Diantaranya meliputi Partisipasi masyarakat di Kecamatan Timpah cukup inklusif, namun belum efektif. Aspirasi kurang terdokumentasi, rekap usulan tidak berbasis data dan banyak usulan tak sesuai format atau prioritas kabupaten. Desa di wilayah *blank spot* mengalami hambatan koordinasi, sementara pemanfaatan SID dan Siskeudes masih terbatas karena dominasi sistem manual. Akuntabilitas tercermin dalam APBDes, tetapi usulan desa masih lemah secara teknokratik sehingga sering ditolak di tingkat kabupaten. Monitoring dan evaluasi telah dilakukan, namun terkendala keterbatasan SDM, anggaran dan partisipasi. Ketidaksinkronan dengan RPJMD kabupaten turut menghambat integrasi usulan ke tahap pelaksanaan.

Berdasarkan hal tersebut, diharapkan dapat memberikan kontribusi secara teoretis dalam pengembangan ilmu administrasi publik dan studi kebijakan publik, sekaligus memberikan rekomendasi praktis dalam rangka peningkatan partisipasi publik, serta mewujudkan pelaksanaan pembangunan publik yang efektif di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas.

**Kata Kunci: Siklus Perencanaan, Pembangunan Sektor Publik, Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas**

## **ABSTRACT**

***Tia Monica, 2320419320038, 2025, Implementation of the Public Sector Development Planning Cycle in Timpah District, Kapuas Regency. Under the guidance of Nurul Azkar.***

***Keywords: Planning Cycle, Public Sector Development, Timpah District, Kapuas Regency***

*Public sector development plays a crucial role in improving community welfare and regional economic growth. The government's ability to manage governance depends heavily on the delegation of authority, including development planning. In Timpah District, which consists of nine villages, there are 15 kindergartens and 15 elementary schools, but 14 of them are privately managed. This situation raises questions about the government's role in providing basic education and equitable development. Inequality is also evident in the five villages that still experience communication signal blackouts, and economic and banking facilities that are only concentrated in the district capital. This research was conducted to examine the implementation of the public sector development planning cycle in the region. A qualitative descriptive method was used, utilizing Ariadi A's planning cycle model, which emphasizes six main components: the process and stages of activities carried out to achieve development objectives.*

*The research results indicate that the implementation of the public sector development planning cycle in the research area still faces several obstacles. These include: While community participation in Timpah District is relatively inclusive, it is not yet effective. Aspirations are poorly documented, proposal summaries are not data-based, and many proposals do not align with the district's format or priorities. Villages in the "white spot" area experience coordination challenges, while the utilization of the Village Information System (SID) and Village Finance System (Siskeudes) remains limited due to the dominance of manual systems. Accountability is reflected in the Village Budget (APBDes), but village proposals remain technocratically weak and are often rejected at the district level. Monitoring and evaluation have been conducted, but are hampered by limited human resources, budget, and participation. Lack of synchronization with the district's Medium-Term Development Plan (RPJMD) also hampers the integration of proposals into the implementation phase.*

*The findings of this research are expected to contribute theoretically to the development of public administration and public policy studies, while also providing practical recommendations for increasing public participation and realizing effective public development implementation in Timpah District, Kapuas Regency.*

Banjarmasin, November 01, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 19771023200112203

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Subhanahu Wata'ala atas segala nikmat yang telah tercurah sehingga saya mampu menyelesaikan penyusunan proposal tesis yang berjudul Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas. Penyusunan tesis ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan mendapat Gelar Sarjana (S2) pada Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Penyusunan ini dapat diselesaikan karena adanya bimbingan, arahan dan bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak. Maka perkenankan penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Hj. Aulia, S.Sos., M.AP selaku sekretaris Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
5. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis selama melaksanakan bimbingan tesis ini.

6. Prof. Dr. H. Asmui, M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan serta pelajaran kepada penulis selama bimbingan hingga penyelesaian tesis ini.
7. Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos.,M.Si Penguji II yang telah memberikan masukan serta pelajaran kepada penulis selama bimbingan hingga penyelesaian tesis ini.
8. Rekan-Rekan Mahasiswa dan Mahasiswi Prodi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya angkatan 2023. Terimakasih atas dukungan, persahabatan dan pengalaman yang sangat berharga selama menjalani masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya penyusunan tesis ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih dan selamat membaca.

Banjarmasin, 25 Oktober 2025  
Penulis

Tia Monica  
NIM. 2320419320038

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	7
2.2. Konsep Administrasi Publik.....	15
2.2.1. Pengertian Administrasi Publik.....	15
2.2.2. Paradigma Administrasi Publik.....	16
2.2.3. Fungsi Administrasi Publik.....	21
2.2.4. Ruang Lingkup Administrasi Publik.....	22
2.3. Konsep <i>Good Governance</i> .....	23
2.3.1. Pengertian <i>Good Governance</i> .....	23
2.3.2. Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i> .....	24
2.3.3. Manfaat <i>Good Governance</i> .....	26
2.4. Konsep Kebijakan Publik .....	27
2.4.1. Pengertian Kebijakan Publik.....	27
2.4.2. Elemen-Elemen Kebijakan Publik.....	27
2.4.3. Tahap-Tahap Kebijakan Publik.....	29
2.5. Konsep Perencanaan Pembangunan .....	32
2.5.1. Perencanaan Pembangunan .....	32
2.5.2. Jenis Perencanaan Pembangunan.....	35
2.5.3. Tahapan Perencanaan Pembangunan .....	36
2.5.4. Indikator Perencanaan Pembangunan .....	38
2.5.5. Tujuan Perencanaan Pembangunan.....	40
2.5.6. Faktor Penghambat Dalam Perencanaan.....	43
2.6. Kerangka Pemikiran .....	44

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	46
3.2. Lokasi Penelitian .....	47
3.3. Informan Penelitian .....	48
3.4. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	48
3.4.1. Sumber Data.....	48
3.4.2. Pengertian Penyajian Data .....	50
3.5. Analisis Data.....	52
3.6. Pengujian Keabsahan Data .....	55
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>59</b>
4.1. Kecamatan Timpah Kab. Kapuas.....	59
4.1.1. Visi dan Misi Kecamatan Timpah.....	60
4.1.2. Indikator Kinerja OPD Mengacu RPJMD .....	62
4.1.3. Struktur Organisasi Kantor Kecamatan Timpah .....	65
4.1.4. Tugas dan Fungsi Kecamatan Timpah.....	66
4.1.5. Penentuan Isu-Isu Strategi .....	67
4.2. Gambaran Desa Timpah (Mandiri) .....	68
4.2.1. Visi dan Misi Desa Timpah.....	69
4.2.2. Geografis Desa .....	69
4.2.3. Kondisi Sosial Budaya Desa .....	70
4.2.4. Pemerintahan Desa.....	72
4.2.5. Prioritas Pembangunan Desa.....	74
4.2.6. Kegiatan Sektor Publik Desa Timpah .....	78
4.3. Gambaran Desa Aruk (Berkembang).....	80
4.3.1. Visi dan Misi Desa Aruk.....	81
4.3.2. Kependudukan.....	83
4.3.3. Pembangunan Infrastruktur Desa Aruk.....	84
4.3.4. Struktur Organisasi Desa Aruk .....	85
4.3.5. Strategi Pembangunan Desa Aruk .....	85
4.3.6. Kegiatan Sektor Publik Desa Aruk .....	87
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>90</b>
5.1. Hasil Penelitian .....	90
5.1.1. Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas .....	90
5.1.1.1. Musrenbang Desa.....	92
5.1.1.2. Rekapitulasi Usulan .....	99
5.1.1.3. Tahapan Persiapan .....	108
5.1.1.4. Penganggaran dan Pelaksanaan.....	113
5.1.1.5. Penyusunan RKPD.....	119
5.1.1.6. Monitoring dan Evaluasi .....	128
5.1.2. Faktor Penghambat Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik Di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas .....	133

5.2. Pembahasan Hasil Penelitian .....	139
5.2.1. Analisis Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas .....	139
5.2.1.1. Partisipasi .....	140
5.2.1.2. Transparansi .....	141
5.2.1.3. Selektif .....	145
5.2.1.4. Akuntabel .....	148
5.2.1.5. Pemberdayaan .....	151
5.2.1.6. Keberlanjutan .....	153
5.2.2. Analisis Faktor Penghambat Penerapan Siklus Perencanaan Pembangunan Sektor Publik di Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas .....	154
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>157</b>
6.1. Kesimpulan .....	157
6.2. Saran.....	158
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>161</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

No		Halaman
Tabel 2.1	Matriks Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 4.1	Indikator Kinerja Kecamatan Timpah.....	63
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Desa Timpah.....	71
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Timpah.....	72
Tabel 4.4	SOTK Desa Timpah.....	73
Tabel 4.5	SOTK BPD Desa Timpah.....	73
Tabel 4.6	Jumlah Penduduk Desa Aruk.....	83
Tabel 4.7	Sarana dan Prasarana Desa Aruk .....	84
Tabel 5.1	Laporan Rekapitulasi Kecamatan Timpah Tahun 2025.....	100
Tabel 5.2	Usulan RKP Desa Aruk Tahun 2025 .....	104
Tabel 5.3	Rancangan RPJM Desa Timpah Tahun 2023 S.D 2030 .....	121

## DAFTAR GAMBAR

No		Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 3.1	Komponen Dalam Analisis Data.....	53
Gambar 4.1	Kantor Kecamatan Timpah .....	59
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Kantor Kecamatan Timpah.....	65
Gambar 4.3	Sketsa Desa Timpah.....	68
Gambar 4.4	Sketsa Desa Aruk .....	80
Gambar 4.5	Struktur Organisasi Desa Aruk .....	85
Gambar 4.6	Perbaikan Jalan Menuju Gereja .....	87
Gambar 4.7	Posyandu Mekar Sari Desa Aruk.....	89
Gambar 5.1	Kegiatan Musrenbang Desa Timpah.....	95
Gambar 5.2	Perbaikan Jalan Menuju TPA Desa Timpah .....	116
Gambar 5.3	Pembangunan Infrastruktur Desa Aruk.....	129

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi

Lampiran 2 Surat Melaksanakan Penelitian FISIP ULM Banjarmasin