

**PENGARUH KOMISARIS INDEPENDEN, KOMITE AUDIT, DAN
GENDER DIVERSITY DEWAN DIREKSI TERHADAP KINERJA
KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

(Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun
2022-2024)

NUR HALIZA

NIM: 2210312220014



**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

**PENGARUH KOMISARIS INDEPENDEN, KOMITE AUDIT, DAN
GENDER DIVERSITY DEWAN DIREKSI TERHADAP KINERJA
KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

(Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun
2022-2024)

NUR HALIZA

NIM: 2210312220014

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

SARJANA MANAJEMEN

PROGRAM STUDI

MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2026

**LEMBAR LEGALITAS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

Judul : Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, dan Gender Diversity Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2022-2024)

Nama : Nur Haliza
NIM : 2210312220014

Disetujui,
Pembimbing,



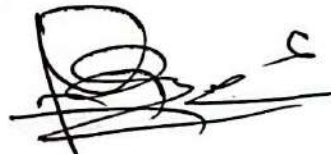
Dr. Asrid Juniar, SE, MM
NIP. 197806182005011001

Penguji I,



Ali Sadikin, SE, MM
NIP. 197007072005011001

Penguji II,



Fahmi Roy Dalimunthe, SE, M.Si, Ak
NIP. 197212122002121002

Diketahui,

Ketua Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Abdul Hadi, SE, M.Si
NIP. 197007072005011001

Tanggal lulus : 3 Juni 2026

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

Nama : Nur Haliza
NIM : 2210312220014
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, dan Gender Diversity Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2022-2024)
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Keuangan
Hari, Tanggal Ujian : Rabu, 3 Juni 2026
Waktu Ujian : 11.30 – 13.30 WITA
Tempat Ujian : Ruang Ujian 2

Tim Penguji

Pembimbing : Dr. Asrid Juniar, SE, MM
Penguji I : Ali Sadikin, SE, MM
Penguji II : Fahmi Roy Dalimunthe, SE, M.Si, Ak



BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat :

Nama : Nur Haliza
NIM : 2210312220014
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, dan Gender Diversity Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2022-2024)

Mata Kuliah Pokok : Manajemen Keuangan
Hari, Tanggal Ujian : Rabu, 3 Juni 2026
Waktu Ujian : 11.30 – 13.30 WITA
Tempat Ujian : Ruang Ujian 2

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji. Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan. Banjarmasin, 23 Juni 2026

Mahasiswa,

Dosen Pembimbing,



Nur Haliza
NIM. 2210312220014



Dr. Asrid Juniar, SE, MM
NIP. 197806182005011001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Abdul Hadi, SE, M.Si
NIP. 197007072005011001

SURAT PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Banjarmasin, 23 Juni 2026

No. : -
Hal : Persetujuan Perbaikan
Skripsi Lampiran : 3 (tiga) surat asli

Kepada Yth.
Ketua Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
di tempat

Sehubungan dengan hasil ujian skripsi dan saran perbaikan skripsi yang diberikan oleh dosen penguji, maka saya atas nama:

Nama : Nur Haliza
NIM : 2210312220014
Judul Skripsi : Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, dan Gender Diversity Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2022-2024)
Tanggal Ujian : Rabu, 3 Juni 2026

Nama/NIP Dosen	Jabatan	Tanggal disetujui	Tanda Tangan
Dr. Asrid Juniar, SE, MM NIP. 197806182005011001	Pembimbing	23 Juni 2026	

Menyatakan bahwa benar telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar dan sesuai saran yang diberikan pada saat ujian skripsi dan diketahui oleh Dosen Pembimbing dan diberikan persetujuan untuk melanjutkan proses administrasi selanjutnya.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih

Yang membuat,
Mahasiswa



Nur Haliza
NIM. 2210312220014



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3305116 Laman : <http://feb.ulm.ac.id>

BERITA - A C A R A

(UJIAN SKRIPSI UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN)

Pada hari ini **Rabu** tanggal **3 Juni 2026** Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah diangkat oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Keputusan **No. 004.32/UN8.1.12/SP/2026** tanggal **2 Juni 2026**.

Telah mengambil Ujian Skripsi untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen atas ;

1. Nama calon : **NUR HALIZA**
2. Nomor Mahasiswa : **2210312220014**
3. Tempat Ujian : **Ruang Ujian 2**
4. Ujian dilaksanakan : dari Jam **11.30 Wita**
s/ d Jam **13.30 Wita**
5. Hasil Ujian dengan nilai : **A (81)**

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya.

Banjarmasin, **3 Juni 2026**

Tanda tangan calon,

NUR HALIZA

Pembimbing

Dr. ASRID JUNIAR, SE, MM

PANITIA UJIAN

Penguji 1

ALI SADIKIN, SE, MM

Penguji 2

FAHMI ROY DALIMUNTNE, SE, MM, Ak, CA



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Alamat : Fakultas Ekonomi Unlam, Jl. Brigjend. H.Hasan Basry, BANJARMASIN - 70123. Tlp & Fax.(0511) 3305116

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

Nomor: 15/UN8.1.12.3/JTAM.2.2026

Diberikan Kepada :

Nama : NUR HALIZA

NIM : 2210312220014

Program Studi : MANAJEMEN FEB ULM

Judul Artikel : PENGARUH KOMISARIS INDEPENDEN, KOMITE AUDIT, DAN GENDER
DIVERSITY DEWAN DIREKSI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN
UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Telah dideteksi tingkat kemiripan (plagiasi) dengan *software Turnitin* dengan hasil deteksi sebesar 19%, karena itu artikel JTAM ini dinyatakan bebas plagiasi sesuai SK Rektor Nomor 053/UN8/PK/2017

Banjarmasin, 22 Juni 2026

Koordinator Prodi



Abdul Hadi, SE, M.Si

NIP. 19700707 200501 1 001



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN/ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Haliza
NIM : 2210312220014
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul : **“Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, dan Gender Diversity Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2022-2024)”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 14 Mei 2026

Penulis,



Nur Haliza

NIM. 2210312220014

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, *Gender Diversity* Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan sebagai variabel moderasi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2022-2024”. Skripsi ini ditulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat keterbatasan baik dari segi pengetahuan maupun kemampuan, sehingga tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini.

Dalam proses penyelesaian penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan dalam bentuk ide, arahan, bimbingan, dukungan dan semangat yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Abdul Hadi, SE, M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Dr. Asrid Juniar, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran, dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Ali Sadikin, SE, MM selaku dosen penguji I, sekaligus dosen pembimbing akademik yang telah memberikan dukungan, masukan dan saran yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Fahmi Roy Dalimunthe, SE, MM, Ak.CA selaku dosen penguji II yang telah membantu dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh dosen pengajar Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah mendidik, membimbing, dan memberikan ilmu yang bernilai selama masa studi penulis, serta segenap staf akademik, staf kemahasiswaan, dan staf Jurusan Manajemen yang telah berkontribusi dalam mendukung kelancaran proses akademik penulis.
7. Teristimewa untuk keluarga tercinta, Bapak Syarif dan Ibu Habibah, serta saudari Ayu Lestari yang selalu menjadi rumah terhangat dalam setiap langkah penulis. Terima kasih yang tak terhingga atas semua cinta, dukungan, semangat dan doa yang tidak pernah putus.
8. Sahabat penulis dibangku perkuliahan yang selalu bersama-sama dalam empat tahun ini dan senantiasa membantu serta mendukung selama penulisan skripsi, Kocha, Nisa, Fina, Shakva, Dhea, dan Aliffya.
9. Sahabat penulis sejak dibangku SMP tergabung dalam grup freeboemy, yang menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, serta memberi dukungan dalam masa pendidikan dan penulisan skripsi.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan angkatan 2022 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

11. Pihak-pihak lainnya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam pelaksanaan penulisan skripsi ini.

12. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri atas segala ketekunan, kesabaran dan dedikasi yang telah diberikan selama proses penyusunan penelitian ini. Terima kasih atas kerja keras dan komitmen menyelesaikan apa yang sudah dimulai.

Semoga semua amal baik memperoleh balasan baik dari Allah SWT. dan selalu dalam perlindungan-Nya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, saran dan masukan bagi penulis sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Banjarmasin, 14 Mei 2026
Penulis,

Nur Haliza
NIM. 2210312220014

ABSTRAKSI

Nur Haliza, 2026. Pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, *Gender Diversity* Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan dengan Ukuran Perusahaan sebagai variabel moderasi pada Perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2022-2024. Pembimbing: Dr. Asrid Juniar, SE, MM

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit, *Gender Diversity* Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan, serta menguji peran Ukuran Perusahaan sebagai variabel moderasi pada perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2022-2024.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan populasi sebanyak 28 perusahaan BUMN yang terdaftar di BEI. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling* dan diperoleh 19 perusahaan yang memenuhi kriteria. Analisis data dilakukan dengan pendekatan *Partial Least Square* (PLS) menggunakan software Smart PLS 4.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Komisaris Independen tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan, sedangkan Komite Audit dan *Gender Diversity* Dewan Direksi berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Keuangan. Sementara itu, Ukuran Perusahaan tidak mampu memoderasi pengaruh Komisaris Independen, Komite Audit dan juga *Gender Diversity* Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan.

Kata Kunci: Komisaris Independen, Komite Audit, *Gender Diversity*, Ukuran Perusahaan, Kinerja Keuangan

ABSTRACT

Nur Haliza, 2026. The Influence of Independent Commissioners, Audit Committees, and Gender Diversity on the Board of Directors on Financial Performance, with Firm Size as a Moderating Variable, in State-Owned Enterprises Listed on the Indonesia Stock Exchange from 2022 to 2024. Advisor: Dr. Asrid Juniar, SE, MM

This study aims to test and analyze the influence of Independent Commissioners, Audit Committees, and Gender Diversity on the Board of Directors on Financial Performance, as well as to examine the role of Firm Size as a moderating variable in SOEs listed on the Indonesia Stock Exchange from 2022 to 2024.

This is a quantitative study with a population of 28 BUMN listed on the IDX. The sampling technique used purposive sampling, resulting in 19 companies that met the criteria. Data analysis was conducted using the Partial Least Squares (PLS) approach with Smart PLS 4.0 software.

The results indicate that Independent Commissioners do not significantly influence financial performance, whereas the Audit Committee and Gender Diversity on the Board of Directors significantly influence financial performance. Meanwhile, Firm Size does not moderate the effects of Independent Commissioners, the Audit Committee, or Gender Diversity on the Board of Directors on financial performance.

Keywords: Independent Commissioners, Audit Committee, Gender Diversity, Firm Size, Financial Performance

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	1
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	v
SERTIFIKAT PLAGIASI	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN/ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAKSI.....	xii
ABSTRACT	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.5 Sistematika Pembahasan	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Landasan Teori	17
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	17
2.1.2 Kinerja Keuangan	18
2.1.3 Good Corporate Governance (GCG)	21
2.1.4 Komisaris Independen	22
2.1.5 Komite Audit.....	24
2.1.6 Gender Diversity Dewan Direksi.....	24

2.1.7 Ukuran Perusahaan	26
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	28
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN .	39
3.1 Kerangka Konseptual	39
3.2 Hipotesis Penelitian.....	42
3.2.1 Pengaruh Komisaris Independen Terhadap Kinerja Keuangan	42
3.2.2 Pengaruh Komite Audit Terhadap Kinerja Keuangan	43
3.2.3 Pengaruh Gender Diversity Dewan Direksi Terhadap Kinerja Keuangan	44
3.2.4 Ukuran Perusahaan Memoderasi Pengaruh Komisaris Independen Terhadap Kinerja Keuangan	46
3.2.5 Ukuran Perusahaan Memoderasi Pengaruh Komite Audit Terhadap Kinerja Keuangan	47
3.2.6 Ukuran Perusahaan Memoderasi Pengaruh Gender Diversity Dewan Direksi Terhadap Kinerja Keuangan.....	48
BAB IV METODE PENELITIAN.....	50
4.1 Ruang Lingkup Penelitian	50
4.2 Jenis Penelitian	50
4.3 Unit Analisis	50
4.4 Populasi dan Sampel	51
4.4.1 Populasi.....	51
4.4.2 Sampel	51
4.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	53
4.5.1 Variabel Dependen	53
4.5.2 Variabel Independen	54
4.5.3 Variabel Moderasi	55
4.6 Teknik Pengumpulan Data.....	56
4.7 Teknik Analisis Data.....	57
4.7.1 Metode Analisis Statistik Deskriptif.....	57

4.7.2 Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	58
4.7.3 Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model).....	58
4.7.4 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	60
4.7.5 Uji Hipotesis	61
4.7.6 Uji Moderasi	62
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	63
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	63
5.1.1 Identitas Umum Obyek Penelitian.....	63
5.2 Hasil Penelitian dan Analisis	79
5.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	79
5.2.2 Analisis Model Pengukuran (Outer Model).....	83
5.2.3 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	87
5.2.4 Pengujian Hipotesis	91
5.2.5 Uji Moderasi	92
5.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	93
5.4 Implikasi Hasil Penelitian	109
5.4.1 Implikasi Teoritis	109
5.4.2 Implikasi Praktis	111
5.5 Keterbatasan Penelitian	112
BAB VI PENUTUP	114
6.1 Kesimpulan.....	114
6.2 Saran	115
DAFTAR PUSTAKA.....	118
LAMPIRAN.....	124

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4. 1 Kriteria Sampel Penelitian	51
Tabel 4.2 Sampel Penelitian.....	52
Tabel 4.3 Definisi Operasional Variabel	55
Tabel 4. 4 Parameter Uji Validitas dalam Model Pengukuran PLS	59
Tabel 5. 1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	79
Tabel 5. 2 Loading Factor	84
Tabel 5. 3 Cross Loading	85
Tabel 5. 4 Cronbach's Alpha	86
Tabel 5. 5 R-Square.....	87
Tabel 5.6 Predictive Relevance (Q^2).....	88
Tabel 5. 7 Nilai F-Square	88
Tabel 5.8 Uji Signifikansi	91
Tabel 5. 9 Uji Moderasi.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan Nilai Rata-Rata ROA pada Perusahaan BUMN di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2024.....	3
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual	41
Gambar 5. 1 Hasil Uji Loading Factor.....	85