

LAPORAN SKRIPSI
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN PAPUYU
(*Anabas testudineus*) DI POKDAKAN PAPUYU SAKTI BANJAR
DESA KARANG INTAN KECAMATAN KARANG INTAN
KABUPATEN BANJAR



Oleh:

MUHAMMAD RIZKI MAFTUH NUGRAHA

2110715310013

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN PAPUYU
(*Anabas testudineus*) DI POKDAKAN PAPUYU SAKTI BANJAR
DESA KARANG INTAN KECAMATAN KARANG INTAN
KABUPATEN BANJAR**



**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Kegiatan
Penelitian Pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat**

Oleh:

MUHAMMAD RIZKI MAFTUH NUGRAHA

2110715310013

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025**

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN SKRIPSI

Judul : Laporan Penelitian Skripsi Strategi
Pengembangan Usaha Budidaya Ikan Papuyu (*Anabas
Testudineus*) di Pokdakan Papuyu Sakti Banjar Desa
Karang Intan Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar

Nama : Muhammad Rizki Maftuh Nugraha

NIM : 2110715310013

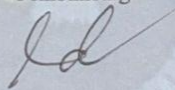
Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Tanggal Ujian Skripsi : 02 Juni 2025

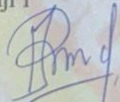
Menyetujui Pembimbing,

Pembimbing



Prof. Dr. Ir. H. Idiannor Mahyudin, M.Si
NIP. 19590409 198103 1 002

Penguji

Penguji 1


Dr. Hj. Irma Febrianty, S.Pi M.P
NIP. 19700223 199903 2 001

Penguji 2


Mailita, S.Pd.I M.Pd
NIP. 19930529 202321 2 029

Mengetahui,



Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, M.P
NIP. 19640517 199303 1 001

Koordinator Program Studi


Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rizki Maftuh Nugraha

NIM : 2110715310013

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Menyatakan dengan sebenar benarnya bahwa skripsi dengan judul **“Strategi Pengembangan Usaha Budidaya Ikan Papuyu (*Anabas Testudineus*) di Pokdakan Papuyu Sakti Banjar Desa Karang Intan Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar”** bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak-pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Skripsi ini belum pernah ditujukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana), baik pada Universitas Lambung Mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarbaru, Juni 2025
Yang Membuat Pernyataan,

Muhammad Rizki Maftuh Nugraha
2110715220019

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN PAPUYU
(*Anabas testudineus*) DI POKDAKAN PAPUYU SAKTI BANJAR
DESA KARANG INTAN KECAMATAN KARANG INTAN
KABUPATEN BANJAR**

ABSTRAK : Pokdakan Papuyu Sakti Banjar telah menjalankan kegiatan budidaya dengan sistem kolam tanah, mulai dari tahap pembenihan hingga pembedaran. Selain itu, kelompok ini juga telah menunjukkan kemandirian dalam manajemen usaha, pemasaran, serta inovasi budidaya yang layak untuk diteliti lebih lanjut. Aktivitas dan peran kelompok ini sangat relevan untuk dijadikan lokasi studi dalam upaya mengidentifikasi dan merumuskan strategi pengembangan usaha budidaya yang efektif dan aplikatif. Penelitian ini bertempat di Pokdakan Papuyu Sakti Banjar, Desa Karang Intan, Kecamatan Karang Intan, Kabupaten Banjar, Provinsi Kalimantan Selatan dalam kurun waktu 5 bulan. Metode pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi sehingga dapat merumuskan data tersebut menggunakan analisis SWOT. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa pada analisis SWOT yang dilakukan mendapatkan posisi kuadran I pada proses perhitungan bobot pada IFAS dan EFAS sehingga strategi pengembangan usaha yang harus dilakukan yaitu bisa menjaga dan memperluas pasar dengan kualitas serta pengalaman, memanfaatkan legalitas memudahkan akses bantuan resmi dan bantuan program pemerintah, menjamin konsistensi kualitas dan memungkinkan branding sebagai produk unggulan.

Kata Kunci : Ikan Papuyu, Analisis SWOT, dan Strategi Pengembangan Usaha

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN PAPUYU
(*Anabas testudineus*) DI POKDAKAN PAPUYU SAKTI BANJAR
DESA KARANG INTAN KECAMATAN KARANG INTAN
KABUPATEN BANJAR**

***ABSTRACT** : Pokdakan Papuyu Sakti Banjar has been carrying out cultivation activities with a ground pond system, starting from the seeding stage to the enlargement. In addition, this group has also demonstrated independence in business management, marketing, and cultivation innovation that is worthy of further research. The activities and roles of this group are very relevant to be used as a study location in an effort to identify and formulate effective and applicable cultivation business development strategies. This research took place at Pokdakan Papuyu Sakti Banjar, Karang Intan Village, Karang Intan District, Banjar Regency, South Kalimantan Province for a period of 5 months. The data collection method was carried out through observation, interviews, and documentation so that the data could be formulated using SWOT analysis. The results of the research conducted showed that the SWOT analysis carried out obtained a quadrant I position in the weight calculation process on IFAS and EFAS so that the business development strategy that must be carried out is to be able to maintain and expand the market with quality and experience, take advantage of legality to facilitate access to official assistance and government program assistance, ensure consistency of quality and enable branding as a superior product.*

***Keywords** : Papuyu Fish, SWOT Analysis, and Business Development Strategy*

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas limpahan karunia dan petunjuk-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Budidaya Ikan Papuyu (*Anabas testudineus*) di Pokdakan Papuyu Sakti Banjar Desa Karang Intan Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar”. Maksud dari penulisan usulan penelitian skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat melakukan penelitian skripsi di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat.

Keberhasilan dalam menyusun skripsi ini tidak akan terwujud dan terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, serta dorongan yang tak ternilai harganya. Baik dalam bentuk material maupun spiritual, setiap bantuan yang diberikan sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. As’ad dan Reny Muria Wahyuni yakni kedua orang tua saya tersayang yang telah mendo’akan sepanjang waktu serta memberikan saya pendidikan yang baik hingga mencapai gelar sarjana di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat, Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan pada saat ini. Gelar Sarjana ini saya persembahkan dengan penuh rasa hormat dan cinta kepada kedua orang tua saya, Ayah [As’ad] dan Ibu [Reny Muria Wahyuni], yang telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi saya selama ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Idiannor Mahyudin, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah menyempatkan waktunya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan dan saran serta doa-doa yang terbaik untuk saya dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Dr. Hj. Irma Febrianty, S.Pi M.P, selaku penguji 1, Ibu Mailita, S.Pd.I M.Pd, selaku penguji 2 yang telah menyempatkan waktunya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan dan saran serta doa-doa yang terbaik untuk saya dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P selaku dosen pembimbing akademik
5. Bapak Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P selaku ketua program studi Sosial Ekonomi Perikanan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat.

6. Seluruh dosen pengajar di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat, terutama pada program studi Sosial Ekonomi Perikanan yang telah memberikan saya banyak ilmu pengetahuan dan pengalaman selama saya menuntut ilmu di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat.
7. Bapak Syarkani Juhri selaku ketua Pokdakan Papuyu Sakti Banjar dan seluruh responden yang telah memberikan waktu dan informasi untuk membantu penyelesaian skripsi ini.
8. Adik tersayang [Achmad Angga Ezra Imani] meskipun kadang menyebalkan namun selalu memberikan dukungan, motivasi dan mendoakan saya selama masa perkuliahan ini.
9. Ucapan terima kasih yang tak terhingga juga saya sampaikan kepada perempuan tersayang yang sangat tergila-gila kepada beberapa penyanyi seperti Nadin, Feby dan lain-lain [Oktarima D.P], yang selalu hadir sebagai cahaya dalam setiap langkah perjuangan ini. Terima kasih atas cinta, kesabaran, dukungan, dan doa yang tak pernah putus, yang menjadi kekuatan besar dalam menyelesaikan skripsi ini. Kehadiranmu bukan hanya penenang dalam kegelisahan, tetapi juga penguat saat semangat sempat mulai memudar. Gelar ini, dengan segala perjuangan di baliknya, saya persembahkan juga untukmu yang senantiasa percaya dan menemani tanpa lelah.
10. Cilung dan Noname sebuah kendaraan yang menjadi saksi bisu perjuangan penulis juga selalu penulis pakai sehari-hari untuk mencari rezeki dan berkegiatan kesana kemari selama perkuliahan hingga saat ini.
11. Cupi sebuah alat yang kehadirannya mendatangkan kebahagiaan kepada penulis dan Rima juga sering kami gunakan untuk mendokumentasikan semua kegiatan kami mulai dari tugas akhir ini hingga semua hal-hal random yang kami berdua lakukan.
12. Grup musik dan penyanyi dengan berbagai jenis aliran musiknya mulai dari Slank, Danilla Riyadi, Fiersa Besari, Iwan Fals, Sal Priadi, Kunto aji, BMTH, I Prevail, Asking Alexandria, Slipknot, A Day To Remember, dll yang selalu menemani penulis dengan karya-karyanya yang memukau
13. Rizma Ananda, dkk selaku *owner* dan seluruh *crew* yang ada di Laamoon Cafe yang telah memberikan dukungan waktu kepada penulis.

14. Tim Sapu Bersih yakni Ahmad Syarmada dan Muhammad Fahri Fahlevi yang selalu mendukung dan menghibur penulis dengan segala hal konyol, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas ini berbarengan dengan kerja paruh waktu.
15. Kosan Arjuna yakni Muhammad Afrian, Anggadana Mi'rads Jaya Pranata, Hermansyah dan Ahmad yang telah kebersamai penulis mulai dari awal perkuliahan sampai pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
16. Teman-teman angkatan 2021 Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan, yang telah menjadi sahabat sekaligus keluarga dalam perjalanan perkuliahan ini. Kebersamaan kita dalam melewati berbagai tantangan dan suka duka perkuliahan menjadi kenangan yang akan selalu saya kenang dengan penuh rasa syukur dan bangga. Saya berharap kita semua dapat terus berjuang bersama hingga akhirnya menyandang gelar Sarjana Perikanan (S.Pi.).
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah dengan tulus ikhlas memberikan doa dan motivasi sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Banjarbaru, Juni 2025

Muhammad Rizki Maftuh Nugraha

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL DALAM	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan dan Kegunaan	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Landasan Teori	5
2.1.1. Klasifikasi Ikan Papuyu/Betok (<i>Anabas testudineus</i>)	5
2.1.2. Budidaya Perikanan	6
2.1.3. Pokdakan Papuyu Sakti Banjar	7
2.1.4. Pengembangan Usaha	8
2.2. Penelitian terdahulu	10
2.3. Kerangka Penelitian	14
2.4. Hipotesis Penelitian	14
BAB 3. METODE PENELITIAN	15
3.1. Waktu dan Tempat	15
3.2. Pengumpulan Data	16
3.2.1. Sumber dan Jenis Data Penelitian	17
3.2.2. Subjek dan Objek Penelitian	18
3.2.3. Instrumen Penelitian	18
3.3. Analisis Data	18
3.4. Definisi Operasional	21

BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	23
4.1 Keadaan Umum.....	23
4.1.1 Profil Pokdakan Papuyu Sakti Banjar	23
4.1.2. Sarana Prasarana.....	24
4.1.3. Kegiatan Kelompok.....	28
4.2 Hasil Penelitian	29
4.2.1. Manajemen Usaha Perikanan	29
4.2.2. Analisis SWOT.....	30
4.2.3. Pembobotan	33
4.2.4. Matriks SWOT	35
4.2.5. Kuadran SWOT	37
4.2.6. Strategi Pengembangan	39
BAB 5. KESIMPUNAN DAN SARAN	42
5.1. Kesimpulan	42
5.2. Saran.....	42

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3.2. Perhitungan Faktor Eksternal (EFAS).....	19
Tabel 3.3. Matriks SWOT.....	20
Tabel 4.1. Analisis SWOT.....	31
Tabel 4.2. IFAS (Internal Strategic Factors Analysis Summary).....	33
Tabel 4.3. EFAS (Eksternal Strategic Factors Analysis Summary).....	34
Tabel 4.4. Matrix SWOT.....	36

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
Gambar 2.1. Ikan Papuyu (<i>Anabas testudineus</i>).....	6
Gambar 3.1. Peta lokasi Pokdakan Papuyu Sakti Banjar (Tempat Penelitian).....	15
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Pokdakan Papuyu Sakti Banjar.....	24
Gambar 4.2. Kolam Tanah.....	25
Gambar 3.3. Kolam Beton.....	25
Gambar 3.4. Rumah Jaga.....	25
Gambar 3.5. Gudang.....	26
Gambar 3.6. Ember.....	26
Gambar 3.7. Serok.....	27
Gambar 3.8. Hapa.....	27

DAFTAR LAMPIRAN