

SKRIPSI
IMPLEMENTASI PROGRAM BANTUAN LANGSUNG TUNAI
DI DESA POLEWALI MARAJAE KECAMATAN BATULICIN
KABUPATEN TANAH BUMBU

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana (S1) pada Program Studi Administrasi Publik



Oleh:

Husnassyifa

NIM. 2110411320039

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PROGRAM BANTUAN LANGSUNG TUNAI
DI DESA POLEWALI MARAJAE KECAMATAN BATULITIN
KABUPATEN TANAH BUMBU

- A. Nama Mahasiswa : **Husnassyifa** NIM : 2110411320039
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 9 Desember 2025

C. Tim Penguji :

a. Ketua

Widyakanti S.Sos, M.AP


NIP. 196811021994032001

(.....)

b. Sekretaris

Erma Ariyani S.Sos, M.Sc


NIP. 198210022005012002

(.....)

c. Anggota

Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si

NIP. 197303132003121001

(.....)

Banjarmasin, 20 Desember 2026

Mengetahui,
Koordinator Program Studi

Avela Dewi, S.Sos., M.Si
NIP. 197506161999032002

Dekan FISIP ULM



Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M. Si
NIP. 197301221998021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigien H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal Enam Belas bulan Desember tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 7072 /UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 9 Desember untuk menguji skripsi :

Nama : Husnassyifa
NIM : 2110411320039
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Program Bantuan Langsung Tunai di Desa Polewali Marajae Kecamatan Batulicin Kabupaten Tanah Bumbu

Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb. Fisip Ulm
Waktu Ujian : 11.00 wita s/d selesai
Nilai : 80 (A)
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 16 Desember 2025

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Husnassyifa

1. ketua : Widyakanti, S.Sos, M.AP
()
2. Sekretaris : Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc
()
3. Anggota : Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si
()



Mengetahui/membenarkan :
a.n/ Dekan
Kordinator Program Studi Administrasi Publik,

Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP 197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Husnassyifa
Tempat/Tanggal Lahir : Gunung Tinggi, 30 Juli 2003
NIM : 211041132003
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jln. Dharma Praja Gunung Tinggi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang ditulis ini tidak mempunyai persamaan dengan skripsi lain. Demikian pernyataan ini dibuat tanpa adanya paksaan dari pihak manapun. Apabila pernyataan ini tidak benar, maka akan diberi sanksi oleh pemimpin fakultas.

Banjarmasin, 8 Januari 2025

Yang Membuat Pernyataan

Husnassyifa

NIM. 2110411320039

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penyusunan Skripsi yang berjudul **“Implementasi Program Bantuan Langsung Tunai Di Desa Polewali Marajae Kecamatan Batulicin Kabupaten Tanah Bumbu ”** dapat terselesaikan. Adapun skripsi ini dibuat sebagai pemenuhan syarat yang merupakan tugas akhir perkuliahan atau sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) tingkat Strata-1 (S1) bagi mahasiswa Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Skripsi ini telah disusun dengan usaha seoptimal dan memaksimalkan mungkin serta bantuan dari berbagai sumber referensi. Untuk itu penulis menyampaikan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan karya tulis ini. Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan penulis kekuatan, kesabaran, dan ilmu pengetahuan di muka bumi.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

4. Ibu Avela Dewi S. Sos., M. Si. selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
5. Bapak Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik selama penulis berkuliah di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat dan terus memberi dukungan kepada penulis.
6. Ibu Widyakanti, S.Sos., M.AP selaku Dosen Pembimbing dan Teman diskusi penulis yang telah membawa penulis “tercebur” dan mengajarkan penulis untuk “berenang” di lautan ilmu pengetahuan yang luas.
7. Ibu Widyakanti, S.Sos., M.AP selaku Dosen Pembimbing dan Teman diskusi penulis yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan arahan, kritik, serta saran yang sangat berarti bagi penulis. Bimbingan yang diberikan tidak hanya membantu dalam penyusunan penelitian ini, tetapi juga menambah wawasan dan pemahaman penulis dalam bidang implementasi kebijakan publik.
8. Ibu Erma Ariyani, S. Sos, M.Sc selaku Dosen Penguji 1 yang sudah banyak memberikan masukan dan saran dalam penulisan ini.
9. Bapak Sidderatul Akbar S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji 2 yang sudah banyak juga memberikan masukan dan saran dalam penulisan ini.
10. Segenap Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM yang sudah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingan kepada penulis.

11. Seluruh Civitas Akademika FISIP ULM, khususnya teman-teman dari angkatan 2021.
12. Kepada masyarakat dan beberapa staf serta Bapak Kepala Desa Polewali Marajae yang telah meluangkan waktunya untuk membantu saya dalam penelitian ini.
13. Kepada kedua orang tua penulis, Ibu Mariani, S,Ag, S.Pd dan Bapak Bakhrudin, S.AP, yang sudah memberi dukungan kepada anaknya secara finansial, doa dan menjadi sosok yang selalu mensupport agar saya berpikir bahwa tantangan itu BISA saya lewati. Serta semua keluarga yang sudah mendukung penulis untuk terus menuntut ilmu.
14. Kepada teman-teman saya yang tak kalah penting kehadirannya, terimakasih karena telah hadir dan menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis.
15. *Last but not least, i wanna thank me, i wanna thank me for believing in me, i wanna thank me for doing all this hard work, i wanna thank me for having no days off, i wanna thank me for never quitting, i wanna thank me for always being a giver and trying give more than i recive, i wanna thank me for trying to do more right than wrong, i wanna thank me for just being me at all times.*

ABSTRAK

Husnassyifa, 2110411320039, 2025. Implementasi Program Bantuan Langsung Tunai di Desa Polewali Marajae Kecamatan Batulicin Kabupaten Tanah Bumbu. Di bawah bimbingan Widyakanti.

Program Bantuan Langsung Tunai (BLT) Dana Desa merupakan kebijakan pemerintah yang bertujuan untuk mengurangi beban ekonomi masyarakat miskin dan rentan, khususnya pasca dampak pandemi Covid-19. Implementasi BLT Dana Desa di Desa Polewali Marajae telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, namun dalam pelaksanaannya masih ditemukan berbagai permasalahan yang memengaruhi efektivitas dan ketepatan sasaran program.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi Program Bantuan Langsung Tunai di Desa Polewali Marajae serta mengidentifikasi faktor-faktor penghambat dalam pelaksanaannya. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan teori implementasi program David C. Korten yang menitikberatkan pada kesesuaian antara program, organisasi pelaksana, dan kelompok sasaran, dengan fokus pada aspek pengorganisasian, target group, dan unsur pelaksana.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi BLT Dana Desa di Desa Polewali Marajae telah melalui tahapan pendataan, musyawarah desa (MUSDES), dan penetapan penerima bantuan. Namun demikian, masih terdapat kendala utama berupa pendataan penerima yang belum akurat, rendahnya pemahaman masyarakat terhadap kriteria penerima BLT, serta lemahnya komunikasi dan koordinasi antar pelaksana program. Kondisi tersebut menyebabkan masih adanya penerima yang tidak tepat sasaran dan menimbulkan persepsi ketidakadilan di masyarakat.

Berdasarkan temuan tersebut, diperlukan upaya perbaikan melalui pemutakhiran dan validasi data secara berkala, peningkatan pemahaman aparatur desa dan masyarakat mengenai kriteria BLT, serta penguatan koordinasi dan transparansi dalam setiap tahapan pelaksanaan program. Upaya ini diharapkan dapat meningkatkan efektivitas implementasi BLT Dana Desa agar lebih tepat sasaran, akuntabel, dan berkeadilan.

Kata Kunci : BLT Dana Desa, Implementasi Program, Desa Polewali Marajae, David C. Korten

ABSTRACT

Husnassyifa, 2110411320039, 2025. Implementation of the Direct Cash Assistance Program in Polewali Marajae Village, Batulicin District, Tanah Bumbu Regency. Under The guidance of Widyakanti.

The Village Fund Direct Cash Assistance (BLT Dana Desa) program is a government initiative aimed at reducing the economic burden of poor and vulnerable communities, particularly in the post-Covid-19 pandemic period. The implementation of the BLT Dana Desa program in Polewali Marajae Village has been carried out in accordance with existing regulations; however, several issues remain that affect the effectiveness and targeting accuracy of the program.

This study aims to analyze the implementation of the Direct Cash Assistance program in Polewali Marajae Village and to identify the obstacles encountered during its implementation. This research employs a qualitative approach with a descriptive research type. Data were collected through interviews, observation, and documentation. The analysis is based on David C. Korten's program implementation theory, which emphasizes the suitability between the program, the implementing organization, and the target group, focusing on aspects of organization, target group, and implementing actors.

The results of the study indicate that the implementation of the BLT Dana Desa program in Polewali Marajae Village consists of several stages, including beneficiary data collection, village deliberation meetings (Musyawarah Desa), and the distribution of cash assistance to eligible recipients. Nevertheless, the implementation has not yet been fully optimal. The main obstacles include inaccurate beneficiary data, limited public understanding of eligibility criteria, and weak communication and coordination among program implementers. These conditions have resulted in mistargeted assistance and social dissatisfaction within the community.

Based on these findings, improvements are needed through regular data updating and validation, increased socialization regarding BLT eligibility criteria, and strengthened coordination among village authorities and stakeholders. These efforts are expected to enhance the effectiveness, accountability, and fairness of the BLT Dana Desa program implementation in Polewali Marajae Village.

Keywords : *Village Fund Direct Cash Assistance, Program Implementation, Polewali Marajae Village, David C. Korten*

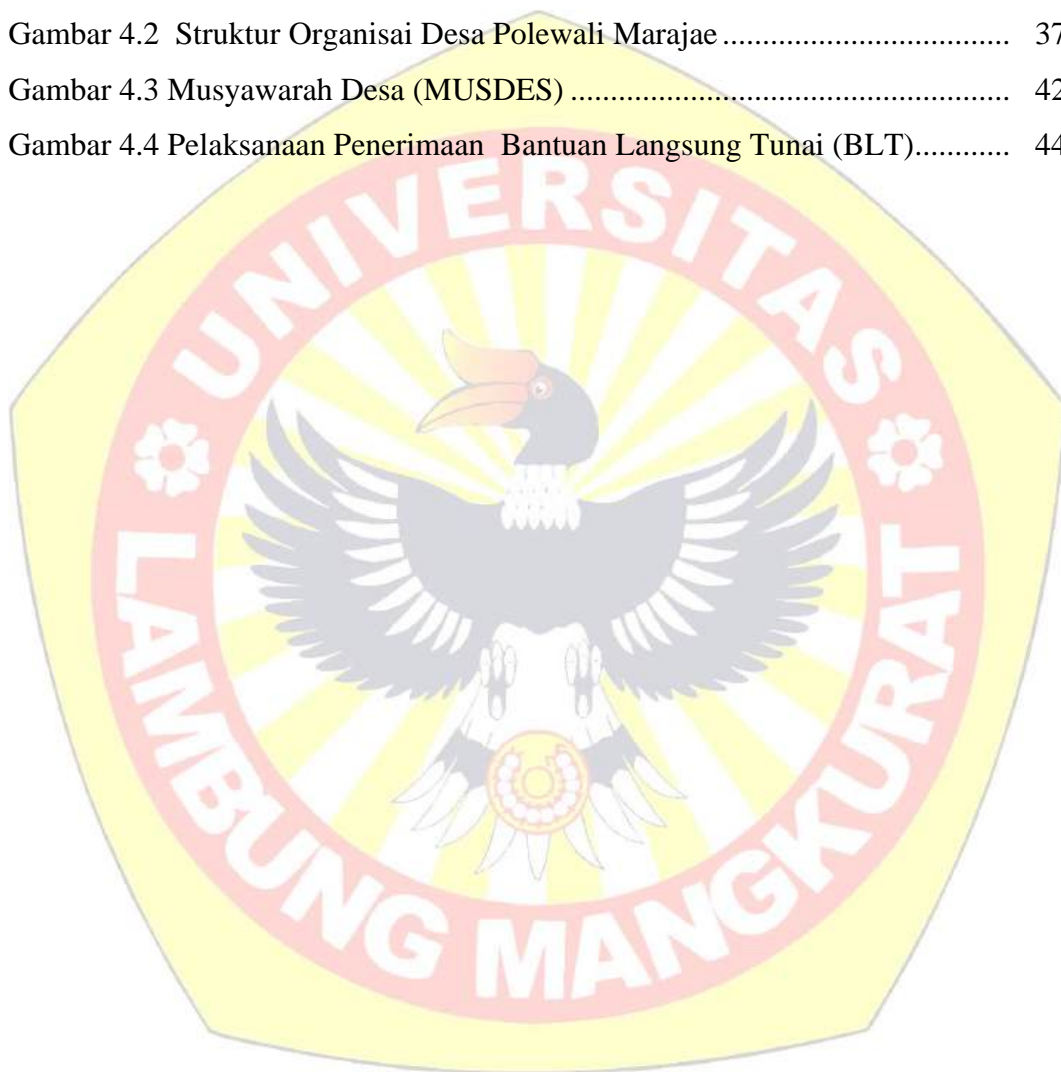
DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Manfaat Teoritis	7
1.4.2 Manfaat Praktis	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Konsep Teoritis	14
2.2.1 Definisi Program	14
2.2.2 Implementasi	16
2.2.3 Implementasi Program	17
2.2.4 Konsep Bantuan Langsung Tunai	22
2.3 Kerangka Berpikir.....	23
BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Pendekatan Penelitian	25
3.2 Tipe Penelitian	25

3.3 Lokasi Penelitian.....	26
3.4 Sumber Data dan Instrumen.....	27
3.5 Tehnik Pengumpulan Data.....	27
3.6 Pengolahan Data	29
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	33
4.1 Gambaran Umum Penelitian.....	33
4.1.1 Kondisi geografis Polewali Marajae	33
4.1.2 Sejarah Polewali Marajae.....	34
4.1.3 Visi dan Misi.....	35
4.1.4 Struktur Organisasi Desa Polewali Marajae	37
4.2 Uraian Temuan Penelitian.....	38
4.2.1 Implementasi Program Bantuan Langsung Tunai.....	38
4.2.2 Faktor Penghambat Program Bantuan Langsung Tunai	46
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	53
5.1 Implementasi Program Bantuan Langsung Tunai Desa Polewali Marajae	53
5.2 Faktor Penghambat atau Pendukung Dalam Prograam Bantuan Langsung Tunai	61
BAB VI PENUTUP	65
6.1 Kesimpulan	65
6.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Kesesuaian Implementasi Program.....	20
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	24
Gambar 3.2 Analisis Data Miles and Huberman	29
Gambar 4.1 Peta Desa Polewali Marajae	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Polewali Marajae	37
Gambar 4.3 Musyawarah Desa (MUSDES)	42
Gambar 4.4 Pelaksanaan Penerimaan Bantuan Langsung Tunai (BLT).....	44



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3.1 Data Informan Wawancara	27
Tabel 4.1 Daftar Ketua RT yang Terlibat Dalam Penyaluran	38
Tabel 4.2 Matrix Penelitian.....	45
Tabel 5.1 Matrix Analisis Temuan Penelitian	59

