

TESIS

**Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu
Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (S-2)

Oleh:

**Muhamad Sijali
NIM: 2220419310006**



**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2024

HALAMAN JUDUL

Tesis

Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu

Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (S-2)

Oleh:

**Muhamad Sijali
NIM: 2220419310006**



**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2024

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada Istri dan anakku:
Fenty Rita Yani dan Shafa' Muthi'ah

Pergi ke Banjarmasin jangan lupa berpamitan
Singgah di Amuntai membeli Burung Dara
Penulisan karya tesis ini Abah selesaikan
Berkat dukungan kalian berdua

All about my little family, thank you for your support

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

Muhamad Sijali, lahir di Jelapat (Kaupaten Barito Selatan) pada tanggal 2 Maret 1976 anak ke 5 (lima) dari 7 (tujuh) bersaudara dengan Ayah Syahrin Durazak dan Ibu Kartinah Ical Kameng. Menamatkan SDN Inpres Jelapat pada tahun 1987, menamatkan SMP PGRI Buntok pada tahun 1990, menamatkan SMEA Negeri 1 Buntok pada tahun 1993 serta menamatkan Pendidikan S-1 pada program studi Manajemen Perusahaan STIE Muara Teweh.pada tahun 2009, pada tahun 2011 PNS ditempatkan di Kecamatan Lahei dengan jabatan Penggerak Swadaya Masyarakat, pada tahun 2014 PNS dengan jabatan Kasubbag Umum dan Kepegawaian di Kecamatan Lahei, pada tahun 2019 PNS dengan jabatan Kasi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa di Kecamatan Lahei serta pada tahun 2023 sampai dengan sekarang 2024 jabatan sebagai Kasubbid Pengamanan dan Pengendalian Barang Milik Daerah di kantor BPKA Kabupaten Barito Utara.

PENGESAHAN TESES

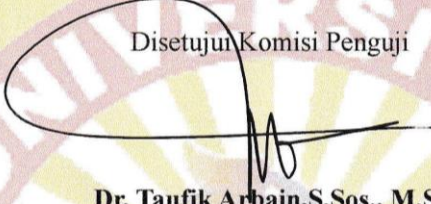
Judul Tesis : Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu
Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara.

Nama : Muhamad Sijali


NIM : 2220419310006

Program Studi : Magister Administrasi Publik

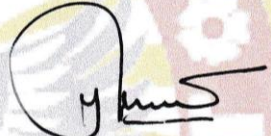
Disetujui Komisi Penguji


Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

Ketua


Dr. Tomi Oktavianor., M.Soc., Sc

Anggota


Dr. Jamaluddin., M.Si

Anggota

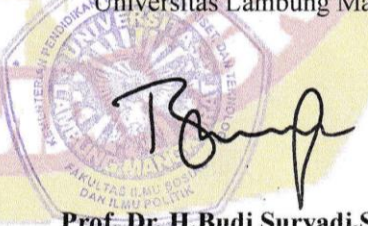
Mengetahui

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat


Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

NIP.19740307 200212 1 003


Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP.19730122 199802 1 001

Tahun Lulus : 2024

Tanggal Wisuda :

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhamad Sijali
Tempat/Tanggal Lahir : Jelapat (Kabupaten Barito Selatan),2 Maret 1976
NIM : 2220419310006
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat : Jalan Pendreh Komplek Nusantara III RT.33 A RW.09
Muara Teweh Kabupaten Barito Utara.

Dengan ini menyatakan bahwa tulisan dan data yang saya buat dalam karya ilmiah/Tesis ini bukan plagiat, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan. Apabila ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini, saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Muara Teweh, 15 Juli 2024
Yang membuat pernyataan



Muhamad Sijali
Muhamad Sijali
NIM.2220419310006

BERITA ACARA TESIS



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718
Email Center:maptbs_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS

Pada hari ini *Kamis* tanggal *Dua Puluh* bulan *Juni* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Empat* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *2950/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2024* jam *Sepuluh Tiga Puluh Wita* yang berjudul "*Dinamika Aktor dalam Pengelolaan Dana Desa Tahun Anggaran 2018 (Studi Kasus) di Muara Inu Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara .*" mahasiswa :

Nama : **Muhamad Sijali**
NIM : **2220419310006**
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji		
Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si	85,80	
Penguji		
Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc	81	
Penguji		
Dr. Jamaluddin, M.Si	80	
	Rerata	83

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

Muhamad Sijali
NIM.2220419310006

Banjarmasin, 20 Juni 2024
Ketua Tim Penguji

Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP.

Mengetahui:
Koordinator Program,

Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121003



Catatan :

Blangko penilaian dan semua berka sdikembalikan kebagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PASCASARJANA

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 412/UN8.4/SE/2024

Sertifikat ini diberikan kepada:

Muhamad Sijali

Dengan Judul Tesis :

Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 25 Juli 2024

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Bambang Biyatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031020



SURAT KETERANGAN UPA BAHASA ULM



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 160/UN8.16/BS/2024

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:

“Dynamics of Village Fund Management Actors in Muara Inu Village, Lahei District, North Barito Regency” yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Muhamad Sijali
Nim : 2220419310006
Jurusan/Fakultas : Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang dituliseleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 23, 2024
Kepala,



Dr. Jumariati, M. Pd.
NIP. 197608062001122002

ABSTRAK

Muhamad Sijali.NIM. 2220419310006. Tesis. Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara. Di bawah bimbingan Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si.

Pengelolaan Dana Desa sekarang ini menjadi permasalahan bagi beberapa daerah di Indonesia, baik terkait soal akuntabilitas, transparansi, lemahnya sumberdaya pengelola termasuk soal kuatnya intervensi banyak aktor yang justru melemahkan pengelolaan yang mengarah pada nihilnya harapan adanya *good governance*. Fakta demikian juga berlaku di Desa Muara Inu Kecamatan Lahei, Kabupaten Barito Utaara, dimana adanya kepemimpinan dan eksternal aspek pengawasan sebagai factor determinan buruknya pengelolaan dana desa. Tujuan penelitian ini adapun untuk menganalisis dinamika aktor pengelolaan dana desa, dengan menggunakan metode kualitatif. Metode pengumpulan data melalui wawancara yang dilakukan secara mendalam kepada sumber data yang berjumlah 7 orang serta data sekunder dikumpulkan melalui studi literatur dan informasi pendukung lainnya. Temuan data dianalisis secara eksplanatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu ditemukan Penelitian terkait dinamika aktor dalam pengelolaan dana desa ini yang memfokuskan pada aspek (a) intervensi para aktor desa dalam pengelolaan dana desa, (b) melihat komunikasi, koordinasi dan interaksi antar aktor dan (c) terkait partisipasi para aktor dalam pengelolaan dana desa. Untuk itu riset ini menyarankan agar melakukan penguatan kapasitas *building* Pemerintah Desa dari aspek sumberdaya yang berpengaruh pada komunikasi dan koordinasi, menghindari intervensi negatif dan meningkatkan partisipasi serta interaksi diantaranya dalam pembinaan dan pengawasan.

Kata kunci: Pengelolaan; Dana Desa; Intervensi; Komunikasi dan Koordinasi; Partisipasi dan Interaksi.

ABSTRACT

Muhamad Sijali. NIM. 2220419310006. Thesis. Dynamics of Village Fund Management Actors in Muara Inu Village, Lahei District, North Barito Regency. Under the guidance of Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Sc.

Village Fund management is currently a problem for several regions in Indonesia, both regarding accountability, transparency, weak management resources, including the strong intervention of many actors which actually weakens management, leading to zero hope for good governance. This fact also applies in Muara Inu Village, Lahei District, North Barito Regency, where leadership and external aspects of supervision are determining factors for poor management of village funds. The aim of this research is to analyze the dynamics of village fund management actors, using qualitative methods. The data collection method was through in-depth interviews with 7 data sources and secondary data was collected through literature studies and other supporting information. Data findings were analyzed explanatively. The results of the research show that the dynamics of actors in managing village funds in Muara Inu Village were found. Research related to the dynamics of actors in managing village funds focused on aspects (a) intervention of village actors in managing village funds, (b) looking at communication, coordination and interaction between actors and (c) related to the participation of actors in managing village funds. For this reason, this research suggests strengthening the village government's building capacity from the aspect of resources that influence communication and coordination, avoiding negative interventions and increasing participation and interaction, including in coaching and supervision.

Keywords: Management; Village Fund; Intervention; Communication and Coordination; Participation and Interaction.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena penyusunan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat dan salam tak lupa pula penulis haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Tesis ini berjudul “Dinamika Aktor Pengelolaan Dana Desa di Desa Muara Inu Kecamatan Lahei Kabupaten Barito Utara” dapat selesai dengansesungguhnya. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapat gelar Magister S-2 pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Atas kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Budi Suryadi., S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM Banjarmasin.
2. Ketua Jurusan MAP ULM Banjarmasin Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik yang telah membantu proses perizinan saat penelitian.
3. Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing, Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc.dan Dr. Jamaluddin, M.Si. selaku Dosen penguji yang telah memberikan arahan, saran, masukan serta dan bimbingan dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan tesis ini.
4. Seluruh Dosen dan staf Program Studi Magister Administrasi Publik ULM Banjarmasin.
5. Kepala Desa Muara Inu, BPD Desa Muara Inu, Camat Lahei, Dinsos PMD Kabupaten Barito Utara, dan Insektorat Kabupaten Barito Utara yang telah bersedia sebagai informan penelitian.

6. Mahasiswa Magister Administrasi Publik bersedia angkatan 2022 yang memberikan support dan bantuannya terhadap pembuatan tesis ini.
7. Fenty Rita Yani dan Shafa' Muthi'ah selaku istri dan anak yang memberikan dorongan, baik berupa doa dan kasih sayang yang sangat besar, maupun materi yang diberikan selama ini.

Penulis menyadari bahwasannya tesis ini masih banyak memiliki kekurangan dan kelemahan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan masukan yang bersifat membangun sebagai bahan acuan untuk perbaikan di kemudian hari. Penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin Ya Rabb.

Banjarmasin, Juli 2024



Muhamad Sijali

NIM 2220419310006

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul	i
Halaman Judul	ii
Halaman Persembahan	iii
Halaman Riwayat Hidup	iv
Pengesahan Tesis	v
Pernyataan Keaslian Tesis	vi
Berita Acara Tesis	vii
Sertifikat Bebas Plagiasi	viii
Surat Keterangan UPB Bahasa ULM	ix
Abstrak	x
Abstract	xi
Kata Pengantar	xii
Daftar Isi	xiv
Daftar Gambar	xvi
Daftar Tabel	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Isu-isu penting penelitian	13
1.3 Rumusan Masalah.....	14
1.4 Batasan Masalah	14
1.5 Tujuan Penelitian	14
1.6 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Teori <i>New Public Management</i> (NPM).....	18
2.2.1 Teori POAC	19
2.3 Teori Aktor	21
2.4 Dana Desa.....	26

2.5	Kerangka Konseptual	28
BAB III METODE PENELITIAN		29
3.1	Jenis Penelitian	29
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	29
3.3	Jenis dan Sumber Data	30
3.4	Informan	30
3.5	Teknik Pengumpulan Data	31
3.6	Teknik Analisis Data	32
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN		34
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN		42
5.1	Hasil Penelitian	43
5.1.1	Intervensi Negatif	43
5.1.2	Miskomunikasi dan Miskoordinasi	45
5.1.3	Lemahnya Partisipasi dan Interaksi	48
5.2	Pembahasan	51
5.2.1	Intervensi Negatif	53
5.2.2	Miskomunikasi dan Miskoordinasi	58
5.2.3	Lemahnya Partisipasi dan Interaksi	61
BAB VI PENUTUP		65
6.1	Kesimpulan	65
6.2	Saran	66
DAFTAR PUSTAKA		67
LAMPIRAN		71

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Konseptual Penelitian (<i>road map</i>)	28
Gambar 2. Peta Kecamatan Lahei	34
Gambar 3. Kantor Desa Muara Inu, Kecamatan Lahei, Kabupaten Barito Utara	35
Gambar 4. Struktur Organisasi Permendagri No.84 Tahun 2015	36
Gambar 5. Tambatan Perahu dan Perahu Motor Emergency	46

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Penelitian Terdahulu	16

