

**STRATEGI PENGEMBANGAN WISATA RIAM BIDADARI
DI DESA LUMBANG KECAMATAN MUARA UYA
KABUPATEN TABALONG PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**EVA TIUR MARPAUNG
NIM 2320525320014**



**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2025**

**STRATEGI PENGEMBANGAN WISATA RIAM BIDADARI DI DESA
LUMBANG KECAMATAN MUARA UYA
KABUPATEN TABALONG PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**EVA TIUR MARPAUNG
NIM 2320525320014**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
MAGISTER LINGKUNGAN
pada Program Studi Magiter (S2) PSDAL PPs ULM**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2025**

Judul Tesis : Strategi Pengembangan Wisata Riam Bidadari Di Desa Lumbang Kecamatan Muara Uya Kabupaten Tabalong Provinsi Kalimantan Selatan
Nama : Eva Tiur Marpaung
NIM : 2320525320014

disetujui,
Komisi Pembimbing



Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P.

Ketua



Dr. Ir. Yusuf Azis, M.Sc
Anggota I



Prof. Ir. Basir Achmad, M.S., Ph.D
Anggota II

diketahui,



Koordinator Program Studi
Mendagri (S2) PSDAL,

Dr. Dim Sofarini, S.Pi, M.S

Tanggal Lulus:



Direktur Pascasarjana
Universitas Lambung Mangkurat,

Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si

Tanggal Wisuda:



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 030/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

Eva Tiur Marpaung

Dengan Judul Tesis :

**Strategi Pengembangan Wisata Riam Bidadari di Desa Lumbang Kecamatan Muara Uya
Kabupaten Tabalong Provinsi Kalimantan Selatan**

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

**Banjarmasin, 28 April 2025
Direktur,**



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031020



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eva Tiur Marpaung
NIM : 2320525320014
Program Studi : S2 - Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan
Fakultas : Program Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : **“Strategi Pengembangan Wisata Riam Bidadari Di
Desa Lumbang Kecamatan Muara Uya Kabupaten
Tabalong Provinsi Kalimantan Selatan”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapa pun.

Banjarbaru, April 2025
Yang membuat pernyataan,



Eva Tiur Marpaung
NIM. 2320525320014

RINGKASAN

Eva Tiur Marpaung. 2025. Strategi Pengembangan Wisata Riam Bidadari Di Desa Lumbang Kecamatan Muara Uya Kabupaten Tabalong Provinsi Kalimantan Selatan. Pembimbing: Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P., Dr. Ir. H. Yusuf Azis, M.Sc., Prof. Ir. H. Basir Achmad, M.S., Ph.D.

Konsep pengembangan pariwisata yang didasarkan pada keunikan dan kondisi suatu area atau wilayah dapat dikembangkan dengan mengimplementasikan pembangunan pariwisata ekologi (*ecotourism*) atau pembangunan pariwisata berkelanjutan (*sustainable tourism development*) dalam bentuk ekowisata. Pengelolaan wisata yang baik akan dapat menghasilkan keuntungan di berbagai aspek. Akan tetapi, apabila jika tidak dikelola dengan benar, maka wisata dapat berpotensi menimbulkan masalah atau dampak negatif terhadap kehidupan sosial, budaya, ekonomi, dan lingkungan). Ekowisata merupakan suatu bentuk wisata yang sangat erat kaitannya dengan prinsip konservasi. Bahkan dalam strategi pengembangan ekowisata juga menggunakan strategi konservasi. Dengan demikian, ekowisata sangat berdaya guna dalam mempertahankan keutuhan dan keaslian ekosistem di areal yang masih alami.

Wisata Riam Bidadari menawarkan berbagai objek yang dapat dikembangkan seperti wisata konservasi, wisata fotografi, dan wisata alam. Riam Bidadari memiliki peluang dan potensi yang besar dalam bidang pariwisata dan sebagai salah satu daya tarik wisata alam, sehingga perlu ditindaklanjuti dengan pengembangan wisata untuk dapat menjadi salah satu wisata unggulan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi potensi wisata Riam Bidadari dan menganalisis strategi pengembangan wisata Riam Bidadari di Desa Lumbang Kecamatan Muara Uya Kabupaten Tabalong. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan menggunakan Matriks SWOT.

Hasil dari penelitian menyatakan bahwa dari tabel matriks *Internal Factor Evaluation* (IFE) diperoleh total nilai skor sebesar 3,01. Hal ini menunjukkan bahwa Riam Bidadari berada pada posisi kuat dalam memanfaatkan kekuatan yang dimiliki dan mampu mengatasi kelemahan yang ada, dimana wisata Riam Bidadari memiliki kekuatan utama dengan nilai tertinggi sebesar 0,25 yaitu pemandangan di ekowisata Riam Bidadari masih asri dan indah, sedangkan kelemahan utamanya ada 2 kelemahan yaitu (1) Jarak tempuh yang jauh dari pusat kota dan (2) perlunya promosi berkala dengan jumlah nilai 0,20. Dan pada tabel matriks Eksternal Factor Evaluation (EFE) diperoleh total nilai skor sebesar 3,03. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan wisata Riam Bidadari tergolong kuat dalam memanfaatkan peluang yang ada dan mengatasi ancaman. Peluang utama yang dimiliki wisata Riam Bidadari adalah adanya kemungkinan dijadikan *Camping Ground* di Kecamatan Muara Uya dengan nilai skor sebesar 0,36, sedangkan ancaman utama yang dihadapi adalah adanya objek wisata lain di sekitar yang tidak kalah menariknya dengan ekowisata Riam Bidadari dengan nilai sebesar 0,33.

Potensi wisata Riam Bidadari yang paling menonjol dan mempunyai kekuatan sebagai penarik minat wisatawan untuk berkunjung diantaranya, pemandangan yang masih asri dan indah, tempat berkemah berbagai komunitas,

harga tiket wisata terjangkau, ketersediaan area parkir yang luas, kualitas jalan menuju wisata baik, tersediannya fasilitas glamping atau tenda-tenda yang bisa disewa pengunjung, sistem keamanan dan pengawasan yang memberikan kemudahan bagi pengunjung serta tersedianya spot-spot foto yang menarik. Dengan adanya potensi-potensi tersebut maka rekomendasi strategi pengembangan wisata Riam Bidadari sesuai analisis SWOT adalah diantaranya mempertahankan keasrian dan keindahan wisata Riam Bidadari dengan melibatkan masyarakat sekitar, mengatur dan memperluas area *camping ground*, serta mempertahankan harga tiket yang terjangkau dengan promo khusus untuk menarik pengunjung. Dengan adanya ancaman objek wisata lain di sekitar yang tidak kalah menariknya dengan wisata Riam Bidadari, pada kondisi ini strategi yang bisa diterapkan dalam upaya mengimbangi ancaman tersebut yaitu dengan meningkatkan kualitas dan menambah fasilitas sarana prasarana serta layanan yang fleksibel. memperluas promosi melalui media-media sosial, partisipasi pada pameran maupun festival wisata, berkolaborasi dengan agen-agen perjalanan, menjalin kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam penyusunan zonasi wisata dan tata ruang serta melibatkan peran masyarakat lokal dalam pengelolaan wisata dan mengenalkan produk lokal. Serta meningkatkan fasilitas-fasilitas umum dengan prinsip berkelanjutan dan pelayanan yang lebih fleksibel, serta menawarkan pengalaman yang tidak ditemukan di tempat wisata lain, seperti berinteraksi langsung dengan alam, mengikuti tur dengan pemandu lokal mendalami budaya dan tradisi setempat yang berhubungan dengan alam.

Kata Kunci : Potensi, Strategi Pengembangan, Wisata Riam Bidadari

SUMMARY

Eva Tiur Marpaung. 2025. Riam Bidadari Tourism Development Strategy in Lumbang Village, Muara Uya Sub District, Tabalong Regency, South Kalimantan Province. Supervisor: Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P., Dr. Ir. H. Yusuf Azis, M.Sc., Prof. Ir. H. Basir Achmad, M.S., Ph.D.

The concept of tourism development based on the uniqueness and conditions of an area or region can be developed by implementing ecological tourism development (ecotourism) or sustainable tourism development in the form of ecotourism. Good tourism management will be able to generate profits in various aspects. However, if not appropriately managed, tourism can cause problems or negative impacts on social, cultural, economic, and environmental life. Ecotourism is a form of tourism closely related to the principle of conservation. Even conservation strategies are used in ecotourism development strategies. Thus, ecotourism is very useful in maintaining the integrity and authenticity of the ecosystem in still natural areas.

Riam Bidadari Tourism offers a variety of activities that can be developed, such as conservation tourism, photography tourism, and nature tourism. Riam Bidadari has great opportunities and potential in the field of tourism, and as one of the natural tourism attractions, it needs to be followed up with tourism development to be able to become one of the leading tourism destinations. This study aims to identify the tourism potential of Riam Bidadari and analyze the development strategy of Riam Bidadari tourism in Lumbang Village, Muara Uya District, Tabalong Regency. The research method used was a descriptive analysis using a SWOT Matrix.

The study's results stated that from the Internal Factor Evaluation (IFE) matrix table, a total score of 3.01 was obtained. This shows that Riam Bidadari is in a strong position in utilising its strengths and being able to overcome existing weaknesses, where Riam Bidadari tourism has the main strength with the highest value of 0.25, namely that the scenery in Riam Bidadari ecotourism is still beautiful. In contrast, the main weakness is two weaknesses, namely (1) the distance travelled far from the city centre and (2) the need for periodic promotions with a total value of 0.20. And in the External Factor Evaluation (EFE) matrix table, a total score of 3.03 was obtained. This shows that Riam Bidadari's tourism ability is relatively strong in taking advantage of existing opportunities and overcoming threats. The main opportunity that Riam Bidadari tourism has is the possibility of being used as a Camping Ground in Muara Uya District, with a score of 0.36. In contrast, the main threat faced is the existence of other tourist attractions, which are no less interesting than Riam Bidadari ecotourism, with a value of 0.33.

The tourism potential of Riam Bidadari that is the most prominent and has the power to attract tourists to visit includes, the scenery that is still beautiful and beautiful, camping places in various communities, affordable tour ticket prices, the availability of a large parking area, good quality of roads to tourism, the availability of glamping facilities or tents that can be rented by visitors, security and supervision systems that provide convenience for visitors and the availability

of photo spots that pull. With these potentials, the recommendations for Riam Bidadari tourism development strategies according to SWOT analysis include maintaining the beauty and beauty of Riam Bidadari tourism by involving the surrounding community, regulating and expanding the camping ground area, and maintaining affordable ticket prices with special promos to attract visitors. With the threat of other tourist attractions, which are no less interesting than Riam Bidadari tourism, in this condition, the strategy that can be applied to compensate for these threats is improving the quality and adding flexible infrastructure facilities and services, expanding promotion through social media, participation in exhibitions and tourism festivals, collaborating with travel agents, collaborating with the private sector and the government in preparing tourism zoning and spatial planning and involving the role of local communities in tourism management and introducing local products. It will also improve public facilities with sustainable principles and more flexible services, and offer experiences not found in other tourist attractions, such as interacting directly with nature and taking tours with local guides to explore local culture and traditions related to nature.

Keywords: Potential, Development Strategy, Riam Bidadari Tourism

Banjarmasin, April 28, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd

NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
**UNIVERSITAS LAMBUNG
MANGKURAT UPB BAHASA ULM**
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123
Banjarmasin Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN
NO: 034/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“Riam Bidadari Tourism Development Strategy in Lumbang Village, Muara Uya
Sub District, Tabalong Regency, South Kalimantan Province”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Eva Tiur Marpaung
Nim : 2320525320014
Jurusan/Fakultas : S2 PSDAL
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, April 28, 2025

Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Eva Tiur Marpaung lahir di Barabai pada tanggal 02 Desember 1981, anak pertama dari 3 (tiga) bersaudara. Penulis menamatkan pendidikan dasar di Sekolah Dasar Negeri Benawa Tengah pada tahun 1994, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Barabai dan tamat pada tahun 1997, pada tahun yang sama langsung melanjutkan sekolah tingkat atas yaitu Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Barabai dan lulus pada tahun 2000. Penulis meneruskan jenjang Sarjana pada Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Program Studi Biologi dan lulus tahun 2005 serta memperoleh gelar Sarjana Sains (S.Si).

Penulis diterima sebagai Mahasiswa Magister Lingkungan pada tahun 2023, pada Program Studi Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan (PSDAL) Universitas Lambung Mangkurat. Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa disertai doa orang tua, keluarga, dosen-dosen serta teman-teman yang baik dalam menjalani aktivitas akademik, akhirnya Penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “ **Strategi Pengembangan Wisata Riam Bidadari Di Desa Lumbang Kecamatan Muara Uya Kabupaten Tabalong Provinsi Kalimantan Selatan**”.

Eva Tiur Marpaung

KATA PENGANTAR

Pertama kali penulis ingin memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini. Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta para keluarga, sahabat dan umatnya. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Lingkungan pada Program Studi Magister Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan (PSDAL) di Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat. Penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si selaku Direktur Program Pascasarjana.
2. Koordinator Program Studi Dr. Dini Sofarini, S.Pi, M.S. beserta seluruh dosen dan staf Program Studi Magister Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan yang berupaya selalu memberikan kami manfaat terbaik dalam proses perkuliahan hingga selesai.
3. Ketua pembimbing Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P., pembimbing anggota pertama Dr. Ir. H. Yusuf Azis, M.Sc dan pembimbing anggota kedua Prof. Ir. H. Basir Achmad, M.S., Ph.D yang telah memberikan arahan dan bimbingannya dalam penyusunan Tesis.
4. Terkhusus untuk kedua orang tua, Bapak Usman Marpaung (alm) dan Ibu Rusniati serta adik-adikku semua. Terima kasih atas doa, kasih sayang, didikan, nasihat dan semangat untuk menuntut ilmu serta semua hal yang kalian berikan.
5. Teristimewa kepada suami tercinta Muhammad Nasrullah yang selalu memberikan do'a, semangat, dukungan kapanpun, dimanapun, apapun selalu berusaha membantu dan menjadi pendamping yang terbaik, serta anak-anak sholeh dan sholehah mama Naura Nur Rizqya, Muhammad Radhitya Ar Rizki dan Muhammad Raffan Abyannorrizky. Kalian adalah salah satu kekuatan dan inspirasi mama.

6. Terima kasih tak terhingga untuk rekan-rekan Mahasiswa Pascasarjana Magister PSDAL Angkatan 2023, atas masukan, semangat dan kebersamaan selama menjalankan perkuliahan. Semoga ilmu yang kita dapatkan menjadi berkah dan bermanfaat.
7. Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan Tesis ini yang tidak dapat ditulis satu persatu. Semoga amal ibadahnya dibalas oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan Tesis ini. Akhir kata, penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi diri penulis pribadi dan para pembaca.

Banjarbaru, April 2025

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SERTIFIKAT PLAGIASI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
RINGKASAN	vi
SUMMARY	viii
SURAT KETERANGAN VALIDASI RINGKASAN	x
RIWAYAT HIDUP PENULIS	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan.....	5
1.4. Manfaat	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Konsep Ekowisata.....	6
2.2. Potensi Ekowisata	7
2.3. Strategi Pengembangan Ekowisata.....	10
2.4. Prinsip Ekowisata.....	12
2.5. Permasalahan Wisata.....	14
2.6. Analisis SWOT	16
2.7. Penelitian Relevan.....	17
III. METODE PENELITIAN	27
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian	27

	Halaman
3.2. Peralatan dan Bahan Penelitian	27
3.3. Batasan Penelitian	28
3.4. Metode Pengumpulan Data	28
3.5. Metode Pengambilan Sampel.....	29
3.6. Jenis dan Sumber Data.....	30
3.6.1. Data Primer	30
3.6.2. Data Sekunder	31
3.6.3. Data Kuantitatif	32
3.6.4. Data Kualitatif	32
3.7. Analisis Data	33
3.7.1. Analisis Untuk Mengidentifikasi Potensi Wisata	33
3.7.2. Analisis Strategi Pengembangan Objek Wisata	33
3.8. Kerangka Penelitian	39
IV. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN	40
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	43
5.1. Analisis Potensi Wisata	43
5.1.1. Daya Tarik Alam.....	43
5.1.2. Fasilitas.....	44
5.1.3. Aksesibilitas.....	52
5.1.4. Ancillary.....	58
5.2. Kendala Pengembangan Wisata Riam Bidadari.....	61
5.3. Strategi Pengembangan Wisata Riam Bidadari.....	63
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	72
6.1. Kesimpulan	72
6.2. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	79

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1.1. Penelitian Relevan.....	18
3.1. Waktu dan Tahapan Penelitian.....	27
3.2. Matrikf IFE Kekuatan	35
3.3. Matriks IFE Kelemahan	36
3.4. Matriks EFE	37
3.5. Matriks Penelitian	37
3.6. Matriks Analisis SWOT	38
5.1. Fasilitas Objek Wisata	44
5.2. Kekuatan dan Kelemahan Wisata Riam Bidadari.....	63
5.3. Peluang dan Ancaman Wisata Riam Bidadari.....	65
5.4. Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	66
5.5. Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	67
5.6. Matriks Analisis SWOT	69

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
2.1. Suasana Camping Malam Di Wisata Riam Bidadari	15
3.1. Kerangka Penelitian	39
4.1. Wisata Riam Bidadari	40
4.2. Sungai di Wisata Riam Bidadari	41
4.3. Peta Lokasi Objek Wisata Riam Bidadari	42
5.1. Gazebo dan Tempat Duduk di Kawasan Wisata Riam Bidadari	45
5.2. Aula Terbuka	45
5.3. Tempat/ Warung Makan	47
5.4. Toilet/ Ruang Ganti	48
5.5. Tempat Penyeberangan/ Jembatan	49
5.6. Musholla	50
5.7. Tempat Parkir	50
5.8. Tempat Berkemah/ <i>Camping Ground</i>	51
5.9. Pos Jaga	52
5.10. Kondisi Jalan Provinsi menuju Wisata Riam Bidadari dan Jalan Masuk menuju Wisata Riam Bidadari	54
5.11. Informasi dan Promosi dari Media Sosial	56
5.12. Fasilitas Parkir	58
5.13. Struktur Pokdarwis Wisata Riam Bidadari	60

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Kuisisioner untuk Pengunjung	80
2. Kuisisioner untuk Responden Masyarakat.....	84
3. Kuisisioner untuk Pengelola Wisata, Pemerintah Desa dan Instansi Terkait	86
4. Daftar Nama Responden (Pengunjung)	87
5. Daftar Responden Masyarakat, Pengelola Wisata dan Pemerintah ...	88
6. Rekapitulasi Hasil Kuisisioner Faktor Internal	89
7. Hasil Matriks IFE	91
8. Rekapitulasi Hasil Kuisisioner Faktor Eksternal	92
9. Hasil Matriks EFE	94
10. Galeri Penelitian	95