

**SKRIPSI**

**EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN PEREMPUAN  
DI LAPAS PEREMPUAN KELAS IIA MARTAPURA**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
pada Program Studi Administrasi Publik**



**NURUN NAJWA RIDHANA**

**NIM. 2110411120004**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2025**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DI LAPAS  
PEREMPUAN KELAS IIA MARTAPURA**

- A. Nama Mahasiswa: Nurun Najwa Ridhana NIM: 2110411120004  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 30 Juni 2025.

C. Tim Penguji :

a. Ketua

Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP. 197506161999032002

(.....)

b. Sekretaris

Widyakanti, S.Sos, M.AP  
NIP. 196811021994032001

(.....)

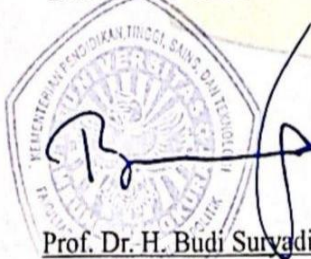
c. Anggota

Enly Hadiyanor, S.IP M.Si  
NIP. 197507062005011001

(.....)

Banjarmasin, 30 Juni 2025  
Mengetahui,  
Koordinator Administrasi Publik

Dekan FISIP ULM



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 197301221998021001



Avela Dewi, S.Sos., M.Si  
NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin tanggal Tiga Puluh bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3477 /UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 30 Juni untuk menguji skripsi :

Nama : Nurun Najwa Ridhana  
NIM : 2110411120004  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Efektivitas Pemberdayaan Perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura

Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb. Fisip Ulm  
Waktu Ujian : 15.00 wita s/d selesai  
Nilai : 81 / A  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~


Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.


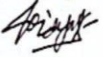
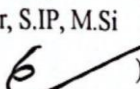
Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : 30 Juni 2025

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


  
Nurun Najwa Ridhana

1. ketua : Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
(  )
2. Sekretaris : Widyakanti, S.Sos, M.AP  
(  )
3. Anggota : Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si  
(  )

Mengetahui/membenarkan :

a.n/De k a n

Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

  
Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP 197506161999032002

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurun Najwa Ridhana  
Tempat/Tanggal Lahir : Martapura, 27 Agustus 2003  
NIM : 2110411120004  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Alamat Rumah : Jalan Jambu No.19 Rt.2 Rw.0 Kel. Indrasari Kec.  
Martapura Kab. Banjar Prov. Kalimantan Selatan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 30 Juni 2025

Mahasiswa yang bersangkutan,



Nurun Najwa Ridhana

NIM. 2110411120004

## **ABSTRACT**

**Nurun Najwa Ridhana, 2110411120004, 2025, “Women Empowerment in Martapura Class IIA Women’s Prison”. Under the guidance of Avela Dewi.**

*This study aims to analyze the effectiveness of women's empowerment in Martapura Class IIA Women's Prison and identify factors that hinder its implementation. The background of this study is based on the importance of women's empowerment as an effort to improve welfare and independence, especially for female prisoners who are vulnerable to social and economic inequality.*

*The research method used is qualitative with a descriptive approach. Data were collected through observation, interviews, and documentation of the implementation of women's empowerment programs at the Martapura Class IIA Women's Prison. The women's empowerment program contains activities facilitated by the Work Activities Section, namely (1) Culinary arts; (2) Amplang production; (3) Sewing; (4) Jelujur sasirangan; (5) Salon; (6) Argument; (7) Embroidery; (8) Agriculture.*

*The results of the study indicate that the women's empowerment program at the Martapura Class IIA Women's Prison which was analyzed using Campbell J.P.'s Theory with indicators: Program success; Target success; Satisfaction with the program; Input and output levels; and Achievement of overall goals has been assessed as effective and running well. The inhibiting factors of this program are: Human resources; Limited working hours; and Low wages and premiums.*

**Keywords:** Program Effectiveness, Women Empowerment, Prisoner

## ABSTRAK

**Nurun Najwa Ridhana, 2110411120004, 2025, “Pemberdayaan Perempuan Di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura”.** Di bawah bimbingan Avela Dewi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pemberdayaan perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menghambat pelaksanaannya. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya pemberdayaan perempuan sebagai upaya meningkatkan kesejahteraan dan juga kemandirian, khususnya bagi narapidana perempuan yang rentan mengalami ketimpangan sosial dan juga ekonomi.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi terhadap pelaksanaan program pemberdayaan perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura. Program pemberdayaan perempuan berisi kegiatan yang difasilitasi oleh Seksi Kegiatan Kerja, yaitu (1) Tata boga; (2) Produksi amplang; (3) Menjahit; (4) Jelujur sasirangan; (5) Salon; (6) Arguci; (7) Bordir; (8) Pertanian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program pemberdayaan perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura yang dianalisis menggunakan Teori Campbell J.P dengan indikator: Keberhasilan program; Keberhasilan sasaran; Kepuasan terhadap program; Tingkat input dan output; dan Pencapaian tujuan menyeluruh sudah dinilai efektif dan berjalan dengan baik. Adapun faktor-faktor penghambat dari program ini yaitu: Sumber daya manusia; Jam kerja yang terbatas; dan Upah dan premi yang sedikit.

**Kata Kunci:** Efektivitas Program, Pemberdayaan Perempuan, Narapidana

## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang, saya panjatkan puji syukur kepada kehadiran-Nya yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Efektivitas Pemberdayaan Perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura”**. Adapun skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) bagi mahasiswa Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak yang selalu memberikan dukungan secara moral maupun materiil, semoga kebaikan tersebut dibalas oleh Allah SWT dengan pahala dan juga kasih karunia-Nya. Untuk itu dengan segenap ketulusan, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si., selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Pembimbing dan Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
4. Ibu Widyakanti, S.Sos, M.AP., Selaku Dosen Penguji 1 yang sudah memberikan saran/masukan untuk penelitian skripsi ini;

5. Bapak Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si., Selaku Dosen Penguji 2 yang sudah memberikan saran/masukan untuk penelitian skripsi ini;
6. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
7. Seluruh petugas Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura khususnya Seksi Kegiatan Kerja yang telah banyak memberikan informasi dengan baik dan juga memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini;
8. Orang tua dan kekasih peneliti yang sangat peneliti cintai menjadi motivasi dan selalu mendoakan juga memberikan dukungan secara moral maupun materiil;
9. Seluruh teman yang telah membantu dan memberikan dukungan yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh peneliti.

Semoga segala pengorbanan, usaha dan juga keikhlasan yang sudah dilakukan mendapat berkat dan karunia Allah SWT. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Serta semoga skripsi ini digunakan sebagaimana mestinya dan memiliki manfaat bagi semua pihak khususnya dalam pengembangan ilmu Administrasi Publik.

Banjarmasin, Juli 2025

Nurun Najwa Ridhana  
NIM. 2110411120004

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	5
1.3    Tujuan Penelitian.....	5
1.4    Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1    Manfaat Secara Teoritis .....	6
1.4.2    Manfaat Secara Praktis .....	6
<b>BAB II</b> .....	<b>7</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1    Penelitian Terdahulu .....	7
2.2    Konsep Teoritis.....	11
2.2.1    Konsep Pemberdayaan .....	11
2.2.2    Konsep Efektivitas.....	18
2.3    Kerangka Pemikiran .....	22
<b>BAB III</b> .....	<b>24</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>24</b>
3.1    Pendekatan Penelitian.....	24
3.2    Tipe Penelitian .....	24
3.3    Lokasi Penelitian .....	25
3.4    Sumber Data .....	25
3.5    Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6    Pengolahan Data .....	28
<b>BAB IV</b> .....	<b>31</b>
<b>HASIL PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>

4.1	Gambaran Umum Penelitian .....	31
4.1.1	Profil Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura.....	31
4.1.2	Visi dan Misi.....	32
4.1.3	Tugas Pokok dan Fungsi.....	33
4.2	Uraian Temuan Penelitian.....	34
4.2.1	Efektivitas Pemberdayaan Perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura.....	34
4.2.2	Tahapan Pelaksanaan Pemberdayaan Perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura.....	34
4.2.3	Faktor-Faktor Penghambat dalam Efektivitas Pemberdayaan Perempuan di Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura .....	43
<b>BAB V .....</b>		<b>47</b>
<b>PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>		<b>47</b>
5.1	Analisis Temuan Penelitian .....	47
5.1.1	Efektivitas Pemberdayaan Perempuan di Lapas Kelas IIA Martapura .....	47
5.1.2	Keberhasilan Program .....	48
5.1.3	Keberhasilan Sasaran.....	49
5.1.4	Kepuasan terhadap program .....	50
5.1.5	Tingkat Input dan Output.....	50
5.1.6	Pencapaian Tujuan Menyeluruh .....	51
5.1.7	Faktor-Faktor Penghambat .....	53
<b>BAB VI .....</b>		<b>54</b>
<b>PENUTUP.....</b>		<b>54</b>
6.1	Kesimpulan.....	54
6.2	Saran-Saran.....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>56</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah WBP Lapas Perempuan Kelas IIA Martapura .....	3
Tabel 1. 2 Jumlah WBP Kegiatan Pembinaan Kemandirian Bulan Mei 2025.....	5
Tabel 4. 1 Matriks Hasil Penelitian.....	42
Tabel 5. 1 Matriks Analisis Temuan .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 3. 1 Pengolahan Data Menurut Miles, Huberman dan Saldana (1992)...	28
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi LPP Kelas IIA Martapura Struktur Organisasi LPP Kelas IIA Martapura.....	32
Gambar 4. 2 Narapidana membuat amplang.....	37
Gambar 4. 3 Perjanjian Kerjasama dengan PT.AVA.....	40