

SKRIPSI – PROYEK SOSIAL

**AKUNTABILITAS DAN PEMANFAATAN ANGGARAN HIBAH PADA
INTERVENSI PROYEK SOSIAL BERBASIS LAHAN BASAH UNTUK
PENGEMBANGAN *GENERATING INCOME* PADA DESA MEKAR SARI
KABUPATEN BANJAR MELALUI PROGRAM INNOVILLAGE 2024**

REZKY AMALIA

NIM. 2210313220072



PROGRAM STUDI

S1 AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2026

SKRIPSI - PROYEK SOSIAL

**AKUNTABILITAS DAN PEMANFAATAN ANGGARAN HIBAH PADA
INTERVENSI PROYEK SOSIAL BERBASIS LAHAN BASAH UNTUK
PENGEMBANGAN *GENERATING INCOME* PADA DESA MEKAR SARI
KABUPATEN BANJAR MELALUI PROGRAM INNOVILLAGE 2024**

REZKY AMALIA

NIM. 2210313220072

SKRIPSI – PROYEK SOSIAL

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Akuntansi

PROGRAM STUDI

S1 AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2026

LEMBAR LEGALITAS

**AKUNTABILITAS DAN PEMANFAATAN ANGGARAN HIBAH PADA
INTERVENSI PROYEK SOSIAL BERBASIS LAHAN BASAH UNTUK
PENGEMBANGAN *GENERATING INCOME* PADA DESA MEKAR SARI
KABUPATEN BANJAR MELALUI PROGRAM INNOVILLAGE 2024**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

REZKY AMALIA

NIM: 2210313220072

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 08 Januari 2026 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dosen Pembimbing,



Mellani Yulastina., S.E., M.Ak, Ak, CA, CIQAR

NIP. 19880801 202203 2 008

Dosen Penguji I



Alfian, S.E., M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)

NIP. 19750321 200312 1 001

Dosen Penguji II

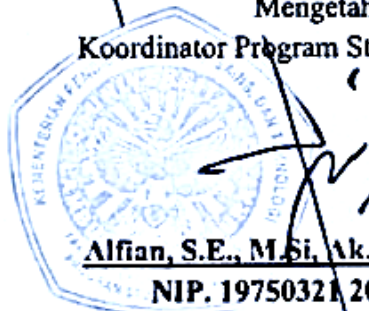


Mutmainah, S.Ak., M.Ak

NIP. 19970319 202406 2 001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi






Alfian, S.E., M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)

NIP. 19750321 200312 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Rezky Amalia
NIM : 2210313220072
Program Studi : SI Akuntansi
Judul Skripsi : Akuntabilitas dan Pemanfaatan Anggaran Hibah pada
Intervensi Proyek Sosial Berbasis Lahan Basah untuk
Pengembangan *Generating Income* Pada Desa Mekar
Sari Kabupaten Banjar Melalui Program Innovillage
2024
Mata Kuliah Pokok : Akunatnsi Sektor Publik
Ujian Dilaksanakan : Kamis, 08 Januari 2026

Tim Penguji

Pembimbing : Mellani Yulastina., S.E., M.Ak, Ak, CA, CiQAR 
(.....)
Penguji I : Alfian, S.E., M.Si, Ak. CA, CPS (Aus) 
(.....)
Penguji II : Mutmainah, S.Ak., M.Ak 
(.....)

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Rezky Amalia
NIM : 2210313220072
Jurusan : S1 Akuntansi
Judul : Akuntabilitas dan Pemanfaatan Anggaran Hibah pada Intervensi Proyck Sosial Berbasis Lahan Basah untuk Pengembangan *Generating Income* Pada Desa Mekar Sari Kabupaten Banjar Melalui Program Innovillage 2024
Hari, Tanggal Ujian : Kamis, 08 Januari 2026
Waktu, Tempat : 11:00-14:00, Ruang Ujian 1

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji. Demikian Berita Acara Perbaikan Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin, 15 Januari 2026

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

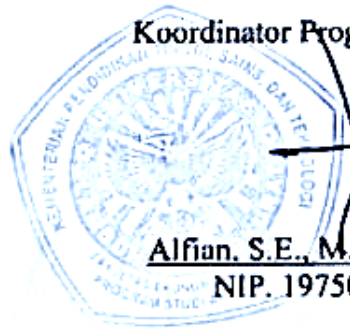
Mahasiswa



Mellani Yulastina., S.E., M.Ak, Ak, CA, CiQAR
NIP. 19880801 202203 2 008

Rezky Amalia
NIM. 2210313220072

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian. S.E., M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rezky Amalia
NIM : 2210313220072
Program Studi : SI Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul : **“Akuntabilitas dan Pemanfaatan Anggaran Hibah pada Intervensi Proyek Sosial Berbasis Lahan Basah Untuk Pengembangan *Generating Income* Pada Desa Mekar Sari Kabupaten Banjar Melalui Program Innovillage 2024”**

Menyatakan dengan sebenarnya Skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 15 Januari 2026

Yang membuat pernyataan


METERAL TEMPEL
00E9CANX000133048
Rezky Amalia
NIM 2210313220072

PERNYATAAN REKOGNISI

Skripsi ini merupakan rekognisi akademik atas kegiatan pemberdayaan masyarakat yang didanai oleh PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk., didampingi dan diuji oleh PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk. dan Telkom University, serta telah melalui proses presentasi dan pengujian di hadapan Kementerian Koordinator Pemberdayaan Masyarakat Republik Indonesia dengan judul “*Pemanfaatan Nektar Mangrove Air Tawar (Sonneratia caseolaris) sebagai Generating Income di Desa Mekar Sari*”. Kegiatan ini ditetapkan sebagai Juara Gagasan Inovatif tingkat nasional dari peserta perguruan tinggi se-Indonesia, memperoleh pengakuan dari Forum Rektor Indonesia dan Majelis Rektor Perguruan Tinggi Negeri Indonesia (MRPTNI), serta telah diimplementasikan secara berkelanjutan dan menghasilkan manfaat ekonomi (monetisasi) bagi masyarakat hingga saat ini, sehingga layak direkognisi sebagai praktik pemberdayaan masyarakat yang berdampak nyata.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan luaran kegiatan berupa karya ilmiah ini yang berjudul “*Akuntabilitas dan Pemanfaatan Anggaran Hibah pada Intervensi Proyek Sosial Berbasis Lahan Basah untuk Pengembangan Generating Income Desa Mekar Sari Kabupaten Banjar Melalui Program Innovillage 2024*” Penulisan karya ilmiah ini bertujuan untuk mengkaji secara mendalam praktik pengelolaan anggaran hibah dalam konteks proyek sosial berbasis pemberdayaan masyarakat, serta menganalisis aspek transparansi dan akuntabilitas keuangan dalam mendorong penguatan ekonomi desa secara berkelanjutan.

Proyek sosial ini dilatarbelakangi oleh pentingnya tata kelola keuangan yang akuntabel dalam program-program intervensi sosial, khususnya pada wilayah pedesaan yang memiliki potensi sumber daya alam namun belum dikelola secara optimal. Melalui pendekatan studi kasus pada program MangrovePreneurs di Desa Mekar Sari, proyek sosial ini tidak hanya memotret praktik pengelolaan anggaran, tetapi juga menelaah dinamika implementasi program, tantangan pengendalian keuangan, serta kontribusi proyek terhadap pembangunan ekonomi lokal.

Penulis menyadari bahwa penyusunan karya ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan kontribusi berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis diberikan kekuatan, kelancaran, dan keteguhan dalam menyelesaikan karya ilmiah ini;

2. PT Telkom Indonesia dan Telkom University sebagai penyelenggara Program Innovillage yang telah memberikan dukungan pendanaan dan fasilitasi kegiatan;
3. Kepada Rektor Universitas Lambung Mangkurat, Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas kebijakan akademik yang visioner, khususnya dalam membuka ruang kelulusan melalui skema proyek sosial yang diakui secara nasional.
4. Kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat, Dr. Ahmad Yunani, S.E., M.Si., penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas dukungan, arahan, serta kepemimpinan yang telah membangun iklim akademik yang kondusif di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Koordinator Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat, Bapak Alfian, S.E., M.Si., Ak., CA., CPS (Aus), atas dukungan akademik, arahan kelembagaan, serta fasilitasi yang berkesinambungan dalam mendukung pelaksanaan kegiatan dan penyusunan karya ilmiah ini;
6. Ibu Mellani Yuliastina, S.E., M.Ak., Ak., CA, CiQAR., selaku dosen pembimbing, atas dedikasi, kesabaran, dan bimbingan akademik yang diberikan secara berkelanjutan sejak tahap penyusunan proposal, pendampingan selama pelaksanaan kegiatan, hingga proses pelaporan dan tahap pascakegiatan. Beliau tidak hanya memberikan dukungan secara administratif dan keilmuan, tetapi juga memberikan penguatan moral,

perhatian, serta pendampingan yang tulus kepada penulis dan tim, sehingga seluruh rangkaian kegiatan dapat terlaksana dengan baik;

7. Pemerintah Desa Mekar Sari beserta seluruh masyarakat desa yang telah memberikan ruang partisipasi dan kepercayaan dalam pelaksanaan program;
8. Kedua pintu surgaku, orang tua tercinta yang senantiasa melimpahkan doa yang tulus, kasih sayang yang tiada henti, serta dukungan moral dan material dalam setiap tahap kehidupan penulis. Kesabaran, keikhlasan, dan pengorbanan yang diberikan menjadi sumber kekuatan utama bagi penulis untuk terus berproses, bertahan dalam setiap tantangan, dan menyelesaikan karya ilmiah ini dengan penuh tanggung jawab. Setiap capaian kecil dalam perjalanan akademik penulis tidak terlepas dari peran besar orang tua yang selalu percaya, menguatkan, dan mendoakan tanpa lelah. Semoga Mama dan Bapa panjang umur dan sehat selalu;
9. Rekan-rekan tim MangrovePreneurs, Baihaqi dan Luthfi, atas kebersamaan, dedikasi, dan semangat kolektif dalam setiap proses pembelajaran selama pelaksanaan program. Terima kasih atas keteguhan untuk terus bertumbuh, saling menguatkan dalam dinamika kegiatan, refleksi, dan tantangan yang dihadapi, hingga program ini dapat berjalan dengan baik sampai saat ini;
10. Serta seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan bermakna dalam pelaksanaan kegiatan ini.

Penulis berharap karya ilmiah ini dapat memberikan kontribusi akademik bagi pengembangan kajian akuntansi keuangan, khususnya terkait pengelolaan

dana hibah dan akuntabilitas keuangan pada proyek sosial berbasis masyarakat. Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih memiliki keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan guna penyempurnaan proyek sosial ini di masa yang akan datang. Semoga karya ilmiah ini memberikan manfaat bagi dunia akademik, praktisi, dan masyarakat luas.

Banjarmasin, 08 Januari 2026
Penulis

Rezky Amalia
NIM 2210313220072

ABSTRACT

Rezky Amalia (2026). Accountability and Utilization of Grant Funds in Wetland Based Social Project Interventions for Generating Income Development in Mekar Sari Village Banjar Regency through the Innovillage 2024 Program.

Advisor: Mellani Yuliastina, S.E., M.Ak., Ak., CA, CiQAR

*This study aims to analyze the accountability and utilization of grant funds in wetland based social project interventions for generating income development in Mekar Sari Village, Banjar Regency. The analysis focuses on the implementation of accountability and transparency principles in public financial management, as well as the application of the value for money concept in the use of grant funds provided under the Innovillage 2024 Program as an instrument for community economic empowerment based on local natural resource potential, particularly the rambai mangrove ecosystem (*Sonneratia caseolaris*).*

This study was conducted using the Participatory Rural Appraisal (PRA) approach, which positions the community and village stakeholders as active subjects in the planning, implementation, and evaluation processes of the program. Data were collected through field observations, interviews with village officials and beneficiary groups, and a review of budget planning documents and financial realization reports of the Mangrovepreneurs social project. The research location was Mekar Sari Village, Tatah Makmur District, Banjar Regency, South Kalimantan.

The results indicate that despite a reduction in the realization of grant funds compared to the initial budget plan, the project's financial management demonstrated an adequate level of accountability through budget plan adjustments, expenditure control, and the preparation of systematic and transparent accountability reports. Evaluation based on the value for money concept shows that the use of grant funds fulfilled the principles of economy, efficiency, and effectiveness. Therefore, this wetland based social project intervention is considered not only financially accountable but also capable of contributing to the enhancement of community economic capacity and opening opportunities for the sustainable development of Village Original Revenue (PAD).

Keywords: *Accountability, Grant Funds, Value for Money, Social Project, Rural Empowerment.*

ABSTRAKSI

Rezky Amalia (2026). Akuntabilitas dan Pemanfaatan Anggaran Hibah pada Intervensi Proyek Sosial Berbasis Lahan Basah Untuk *Pengembangan Generating Income* pada Desa Mekar Sari Kabupaten Banjar Melalui Program Innovillage 2024.

Pembimbing: Mellani Yulastina., S.E., M.Ak, Ak, CA, CiQAR

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis akuntabilitas dan pemanfaatan anggaran hibah dalam intervensi proyek sosial berbasis lahan basah untuk pengembangan *generating income* di Desa Mekar Sari, Kabupaten Banjar. Analisis difokuskan pada penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan publik serta pengujian konsep *value for money* dalam penggunaan dana hibah Program Innovillage 2024 sebagai instrumen pemberdayaan ekonomi masyarakat berbasis potensi sumber daya alam lokal, khususnya ekosistem mangrove rambai (*Sonneratia caseolaris*).

Penelitian ini dilaksanakan dengan pendekatan *Participatory Rural Appraisal* (PRA) yang menempatkan masyarakat dan pemangku kepentingan desa sebagai subjek aktif dalam proses perencanaan, implementasi, dan evaluasi program. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi lapangan, wawancara dengan aparatur desa dan kelompok penerima manfaat, serta telaah terhadap dokumen perencanaan anggaran dan laporan realisasi keuangan proyek sosial MangrovePreneurs. Lokasi penelitian berada di Desa Mekar Sari, Kecamatan Tatah Makmur, Kabupaten Banjar, Kalimantan Selatan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun terjadi penurunan realisasi dana hibah dibandingkan dengan anggaran yang direncanakan, pengelolaan keuangan proyek tetap menunjukkan tingkat akuntabilitas yang memadai melalui penyesuaian rencana anggaran biaya, pengendalian belanja, serta penyusunan laporan pertanggungjawaban yang sistematis dan transparan. Evaluasi berbasis konsep *value for money* mengindikasikan bahwa penggunaan anggaran telah memenuhi prinsip ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Dengan demikian, intervensi proyek sosial berbasis lahan basah ini dinilai tidak hanya layak secara tata kelola keuangan, tetapi juga berkontribusi terhadap peningkatan kapasitas ekonomi masyarakat dan membuka peluang pengembangan sumber Pendapatan Asli Desa (PAD) secara berkelanjutan.

Kata kunci: Akuntabilitas, Anggaran Hibah, *Value for Money*, Proyek Sosial, Pemberdayaan Desa.

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
PERNYATAAN REKOGNISI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	x
ABSTRAKSI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Proyek	4
1.4 Manfaat Proyek	5
1.4.1 Manfaat bagi Masyarakat.....	5
1.4.2 Manfaat bagi Pelaksana Proyek Sosial	6
1.4.3 Manfaat Akademis.....	6
1.5. Relevansi dengan Mata Kuliah S1 Akuntansi	6
BAB II GAMBARAN LOKASI DAN STAKEHOLDER	8
2.1 Profil Lokasi	8
2.2 Pemetaan Stakeholder	11
BAB III PERENCANAAN PROYEK.....	14
3.1 Identifikasi Kebutuhan	14
3.2 Desain Program	16
3.3 Jadwal Kegiatan.....	18

3.4 Anggaran	19
3.5 Peran akuntansi dalam Tahap Perencanaan.....	20
3.5.1 Penyusunan Anggaran (<i>Budget Planning</i>).....	20
3.5.2 Perencanaan Arus Kas (<i>Cashflow Planning</i>) Berdasarkan Mekanisme Tiga Termin Pencairan.....	21
3.5.3 Pengendalian Anggaran Pra-Pelaksanaan (<i>Pre-Implementation Financial Control</i>).....	22
BAB IV PELAKSANAAN KEGIATAN	24
4.1 Uraian Kegiatan.....	24
4.1.1 Implementasi Tahap I	24
4.1.2 Implementasi Tahap II.....	25
4.1.3 Implementasi Tahap III.....	26
4.2 Partisipasi Masyarakat.....	30
4.3 Hambatan dan Solusi.....	32
4.4 Praktik Transparansi dan Akuntabilitas.....	33
BAB V HASIL DAN DAMPAK.....	35
5.1 Capaian Output.....	35
5.2 Capaian <i>Outcome</i>	36
5.3 Analisis Kuantitatif Sederhana	37
5.3.1 Analisis <i>Value for Money</i> pada Keuangan Desa Mekar Sari.....	38
5.3.2 Analisis <i>Value for Money</i> pada Keuangan MangrovePreneurs	41
5.3.3 Sintesis Analisis <i>Value for Money</i>	44
5.4 Testimoni Warga	44
BAB VI EVALUASI PEMBELAJARAN MAHASISWA	46
6.1 Kompetensi Akuntansi yang Bertumbuh.....	46
6.2 Refleksi Kegagalan dan Perbaikan.....	47
6.3 Kontribusi Proyek terhadap Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	49
BAB VII KEBERLANJUTAN PROGRAM.....	51
7.1 Rencana Tindak Lanjut Program.....	51
7.2 Penanggung Jawab Keberlanjutan.....	52

7.3 Mitra Potensial.....	52
7.4 Roadmap Keberlanjutan Program	53
BAB VIII PENUTUP	55
8.1 Kesimpulan.....	55
8.2 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA.....	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indikator keberhasilan tujuan proyek sosial.....	5
Tabel 1.2 Keterhubungan pembelajaran akuntansi	7
Tabel 2.1 Tabel IDM.....	9
Tabel 2.2 Dana Desa dan Alokasi Dana Desa.....	9
Tabel 2.3 Pemetaan stakeholder.....	12
Tabel 2.4 <i>Power Interest Matrix Stakeholder</i> Proyek MangrovePreneurs	13
Tabel 3.1 <i>Logframe</i> Desain Program MangrovePreneurs.....	17
Tabel 3.2 Timeline pelaksanaan.....	19
Tabel 3.3 Rancangan dan realisasi dana hibah.....	20
Tabel 4.1 Rincian Progres Pelaksanaan Program MangrovePreneurs	28
Tabel 4.2 Bentuk Partisipasi Masyarakat dalam Program MangrovePreneurs	31
Tabel 4.3 Hambatan Pelaksanaan dan Solusi Program MangrovePreneurs	32
Tabel 5.1 Presentasi Luaran Target.....	35
Tabel 5.2 Capaian <i>Output</i> Program MangrovePreneurs	36
Tabel 5.3 Capaian <i>outcome</i>	37
Tabel 5.4 Kriteria rasio ekonomis.....	38
Tabel 5.5 Hasil pengukuran rasio ekonomi Desa Mekar Sari.....	38
Tabel 5.6 Kriteria rasio efisiensi	39
Tabel 5.7 Hasil pengukuran rasio efisiensi Desa Mekar Sari	39
Tabel 5.8 Kriteria rasio efektifitas	40
Tabel 5.9 Hasil pengukuran rasio efektifitas Desa Mekar Sari.....	40
Tabel 5.10 Perbandingan RAB, anggaran disetujui, dan realisasi	41
Tabel 5.11 Hasil analisis ekonomi proyek sosial MangrovePreneurs.....	42
Tabel 5.12 Hasil analisis efisiensi proyek sosial MangrovePreneurs	43
Tabel 5.13 Hasil analisis efektivitas proyek sosial MangrovePreneurs.....	43
Tabel 6.1 Kompetensi Akuntansi yang Bertumbuh	46
Tabel 6.2 Refleksi Kegagalan dan Perbaikan	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 IDM Desa Mekar Sari	1
Gambar 2.1 Peta Desa Mekar Sari	8
Gambar 2.2 Ekosistem mangrove di Desa Mekar Sari	10
Gambar 3.1 Diskusi dengan Kepala Desa Mekar Sari.....	14
Gambar 3.2 Kerangka berfikir konsep value for money.....	22
Gambar 4.1 Diskusi tim dan aparat Desa Mekar Sari.....	24
Gambar 4.2 <i>Benchmarking</i> dengan praktisi lebah kelulut	25
Gambar 4.3 Instalasi Sarang	25
Gambar 4.4 Buku Panduan Peternakan Lebah Kelulut.....	26
Gambar 4.5 Sosialisasi Peternakan Lebah	26
Gambar 4.6 Penyerahan kenang-kenangan kepada desa.....	27
Gambar 4.7 Camat dan Aparat desa serta dosen FEB ULM di peternakan lebah .	27
Gambar 4.8 Laporan pengeluaran tim mangrovepreneurs.....	34
Gambar 5.1 Diskusi tim dan warga.....	45
Gambar 5.2 Foto warga memegang buah mangrove	45
Gambar 6.1 Insight akun isntagram @mangrovepreneurs.....	50
Gambar 7.1 Rancangan IoT pada sarang lebah kelulut.....	51
Gambar 7.2 Roadmap MangrovePreneurs	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keputusan.....	61
Lampiran 2. Bukti Pengeluaran.....	64
Lampiran 3. Dokumentasi.....	67
Lampiran 4. Link Buku Panduan	69
Lampiran 5. QR Media Sosial.....	70
Lampiran 6. Sertifikat Kegiatan.....	71